إتحاد هيئات الأوراق المالية العربية
UNION OF ARAB SECURITIES AUTHORITIES

اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية

الخطة الاستراتيجية 2026-2030

المحتويات

- نبذة عن اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية 3
- تمهيد 4
- المحور الأول: تعزيز التعاون والتواصل والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد 7
الهدف 1.1: تعزيز انسجام التشريعات والممارسات لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية وبما يعكس أولويات وأهداف أعضاء الاتحاد..... 8
الهدف 1.2: تعزيز القدرات الرقابية وتعميق التكامل الرقابي وتطبيق المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية..... 8
الهدف 1.3: تعزيز الدور التمثيلي الموحد للاتحاد في المنظمات الدولي 9
تحديات المحور الأول..... 9
- المحور الثاني: تطوير وتكامل واستدامة أسواق رأس المال وحماية المستثمرين..... 10
الهدف 2.1: ضمان توفر الشفافية والإنفاذ وزيادة ثقة المستثمر..... 11
الهدف 2.2: إنشاء إطار فعال للتحكيم وتسوية منازعات المستثمرين 11
الهدف 2.3: تطوير معايير الإفصاح للشركات المدرجة..... 11
الهدف 2.4: تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية..... 12
الهدف 2.5: تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة..... 12
تحديات المحور الثاني 12
- المحور الثالث: التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي 13
الهدف 3.1: تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية في مجال التكنولوجيا المالية والابتكار والأصول المشفرة والأمن السيبراني 14
الهدف 3.2: وضع إطار تنظيمي استرشادي للأصول الرقمية والمشفرة..... 14
الهدف 3.3: تشجيع تبني التقنيات الرقابية (RegTech) والإشرافية (SubTech) لدى الهيئات الأعضاء..... 15
تحديات المحور الثالث..... 15
- المحور الرابع: التعليم وبناء القدرات والتوعية والشمول المالي..... 16
الهدف 4.1: تعزيز التوعية بالشمول المالي وتطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد 17
الهدف 4.2: تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر..... 17
الهدف 4.3: تحديث الموقع الإلكتروني والبوابة الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين 18
تحديات المحور الرابع 18
- آليات تنفيذ وتمويل الخطة الاستراتيجية 19
- الملاحق..... 21
الملحق رقم (1): أهم الإنجازات التي تم تحقيقها بموجب الخطة الإستراتيجية للأعوام 2021-2025..... 22
الملحق رقم (2): المحاور والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية للأعوام 2026-2030 27
الملحق رقم (3): نتائج المسح حول الخطة الإستراتيجية للأعوام 2026-2030..... 32
الملحق رقم (4): مسح حول الخطة الإستراتيجية للأعوام 2026-2030..... 50

نبذة عن اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية

تأسس اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية عام 2007 وهو مؤسسة لا تهدف للربح تتمتع بالشخصية الاعتبارية المستقلة، مقرّه دولة الإمارات العربية المتحدة، ويضم في عضويته هيئات الأوراق المالية والجهات الرقابية على الأسواق. يهدف الاتحاد إلى الارتقاء بالمستوى التشريعي والتنظيمي لأسواق الأوراق المالية العربية بما يحقق العدالة والكفاءة والشفافية، ويهدف أيضاً إلى توحيد الجهود للوصول إلى مستويات فعالة للرقابة على المعاملات في أسواق الأوراق المالية العربية. كما يسعى الاتحاد إلى تعزيز التعاون والتنسيق المشترك بين أعضائه لتحقيق لأقصى قدر من الانسجام والتوافق فيما يتعلق بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة، فضلاً عن تذليل الصعوبات التي تعترض الاستثمار في أسواق الأوراق المالية العربية، وتوسيع قاعدته وتنويع أدواته وتعميق ثقافة الاستثمار ومفاهيم الإفصاح والشفافية والحوكمة إضافة إلى تطبيق أفضل المعايير والممارسات الدولية.

رؤيتنا

الارتقاء بالمستوى التشريعي والتنظيمي والمهني لأسواق رأس المال العربية وبما يحقق العدالة والكفاءة والشفافية.

رسالتنا

توحيد الجهود والتعاون المشترك للوصول إلى مستويات فعالة للرقابة على التعاملات في أسواق رأس المال العربية والتنسيق والتعاون لتحقيق أفضل قدر من الانسجام والتوافق بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة المطبقة في أسواق رأس المال العربية بهدف حماية المستثمرين وتطوير التشريعات وفق أفضل المعايير الدولية.

قيمنا

الالتزام بأفضل معايير النزاهة، والعدالة والشفافية والتميز.

تمهيـــــــد

يأتي إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة للاتحاد للفترة 2026-2030 استكمالاً للجهود التي بذلها الاتحاد خلال الخمس سنوات الماضية الذي تمكن الاتحاد من خلال من تحقيق تقدم واضح بشأن إنجاز الأهداف الاستراتيجية التي أولت الخطة الاستراتيجية الثانية للاتحاد 2021-2025 اهتماماً بتحقيقها. وسوف تعرض هذه الخطة أهم ما تم تحقيقه من مبادرات وأهداف تمهيداً للبناء على ما تم إنجازه ودعم أهداف توجهات الخطة الاستراتيجية الجديدة للاتحاد.

يهدف الاتحاد، بموجب نظامه الأساسي، إلى بلوغ أعلى درجات التعاون المشترك والتنسيق بين الأعضاء للوصول إلى أرقى معايير كفاءة المعاملات في أسواق الأوراق المالية العربية وسلامتها. وهذا يتطلب تبادلاً للمعلومات والمساعدات الفنية والخبرات من أجل دعم تطوير هذه الأسواق وإرساء قواعد تنظيمية مجدية، وتضافراً لجهود الأعضاء بما يتيح لها التوصّل إلى مستويات فعالة للرقابة على هذه الأسواق. كما يقتضي هذا الأمر الارتقاء بالمستوى التشريعي والتنظيمي لأسواق الأوراق المالية العربية بما يرسي العدالة ويعزز الكفاءة والشفافية. وتشمل أهداف الاتحاد أيضاً السعي من أجل تذليل الصعوبات التي تعترض الاستثمار في أسواق الأوراق المالية العربية، وتوسيع قاعدته وتنويع أدواته وتعميق الثقافة الاستثمارية.

لقد تمكن الاتحاد خلال سنوات الخطة الاستراتيجية الثانية 2021-2025 من تحقيق جملة من الأهداف الاستراتيجية على مختلف الأصعدة، وخاصة ما يتعلق منها بتعزيز مكانة الاتحاد على المستويين الإقليمي والدولي ووضع إطار عام للتعاون والتنسيق ما بين أعضاء الاتحاد بمختلف الجوانب التشريعية والرقابية والمهنية ونقل المعرفة وغيرها. كما تم إنجاز مجموعة كبيرة من القواعد المشتركة اتفق أعضاء الاتحاد على اعتمادها في مختلف مجالات التكنولوجيا المالية والأمن السيبراني والشمول المالي والاستدامة ومكافحة غسل الأموال. ويظهر الملحق رقم (1) أهم الإنجازات التي تم تحقيقها بموجب الخطة الاستراتيجية الثانية للأعوام 2021-2025.

ولا بد لأي خطة استراتيجية يضعها الاتحاد ان تنبثق من أهدافه الأساسية وتعكس في الوقت عينه أهداف الدول الأعضاء واهتماماتها. وللوقوف على آراء الهيئات الأعضاء، قررت اللجنة المشكلة من مجلس الاتحاد بهدف إعداد الخطة الاستراتيجية للاتحاد في اجتماعها الأول إعداد استبيان بهدف التعرف إلى أبرز التحديات المحلية والدولية التي تواجه أسواق رأس المال العربية ودور الاتحاد في مواجهتها بالإضافة إلى رسم مسار الاتحاد المستقبلي من خلال تحديد أهدافه للفترة المقبلة وآليات تنفيذها. وقد أجابت جميع الهيئات الأعضاء بالاتحاد على الاستبيان مبدية آراءها التي شكلت عنصراً هاماً في تحديد الأولويات الاستراتيجية للفترة المقبلة.

كما راعت اللجنة المشكلة لإعداد الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026-2030، في إطار عملها على تحديد المحاور الأساسية للخطة الاستراتيجية، دراسة أهم التحديات التي تواجه الأسواق المالية العربية واحتياجاتها والعوامل المؤثرة فيها، كما ارتكزت، بالموازاة، على آراء الأعضاء الواردة في الاستبيان والمبينة أعلاه. وبعد معاينة نتائج الاستبيان وتحليلها، تم حصر القضايا الاستراتيجية الرئيسة بأربعة محاور أساسية تشمل تعزيز التعاون والتواصل والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد، تطوير أسواق رأس المال والاستدامة، التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي، والتعليم وبناء القدرات والتوعية والشمول المالي.

لقد اعتمدت اللجنة على أسس محددة في تحضيرها لهذه الاستراتيجية وتشمل التركيز على عدد محدد من المحاور الأساسية وذات الأولوية مع تحديد أهداف واضحة لكل محور تكون قابلة للتحقيق وربط كل هدف بعدد من الإجراءات والمبادرات ضمن خطة عمل واضحة وإطار زمني محدّد يمكن على أساسه تقويم نتائج الاستراتيجية، كما حددت الخطة أهم التحديات التّي قد تعترض تنفيذ أهداف كلّ محور لمراعاتها عند التطبيق ووضح مقترحات لتخطّيها.

وفي الختام، نود أن نتقدم بالشكر لأعضاء الاتحاد على تعاونهم من خلال مشاركة خبراتهم في مختلف المجالات مع الاتحاد ومع الهيئات الرقابية في الاتحاد. كما نود أن نتقدم بالشكر لفرق العمل التي قامت بتنفيذ الخطة الاستراتيجية للاتحاد 2021 – 2025 مما أسهم في رفع كفاءة مخرجات الخطة من خلال تعاون مختلف الهيئات الرقابية لضمان أفضل النتائج.

والله ولي التوفيق،،،
الأمانة العامة للاتحاد،،،

الرؤية

الارتقاء بالمستوى التشريعي والتنظيمي والمهني لأسواق رأس المال العربية وبما يحقق العدالة والكفاءة والشفافية.

محاور الخطة الاستراتيجية

تعزيز التعاون والتواصل والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد

- تعزيز انسجام التشريعات والممارسات لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية وبما يعكس أولويات وأهداف أعضاء الاتحاد
- تعميق القدرات الرقابية وتعميق التكامل الرقابي وتطبيق المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية
- تعزيز الدور التمثيلي الموحد للاتحاد في المنظمات الدولية

تطوير وتكامل واستدامة أسواق رأس المال وحماية المستثمرين

- ضمان توفر الشفافية والإنفاذ وزيادة ثقة المستثمر
- إنشاء إطار فعال للتحكيم وتسوية منازعات المستثمرين
- تطوير معايير الإفصاح للشركات المدرجة
- تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية
- تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة

التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي

- تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية في مجال التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والأصول المشفرة
- وضع إطار تنظيمي استرشادي للأصول الرقمية والمشفرة
- تشجيع استخدام الذكاء الاصطناعي وتبني التقنيات الرقابية (RegTech) والإشرافية (SupTech) لدى الهيئات الأعضاء

التعليم وبناء القدرات والتوعية والشمول المالي

- تعزيز التوعية بالشمول المالي وتطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد
- تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر
- تحديث البنية الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين

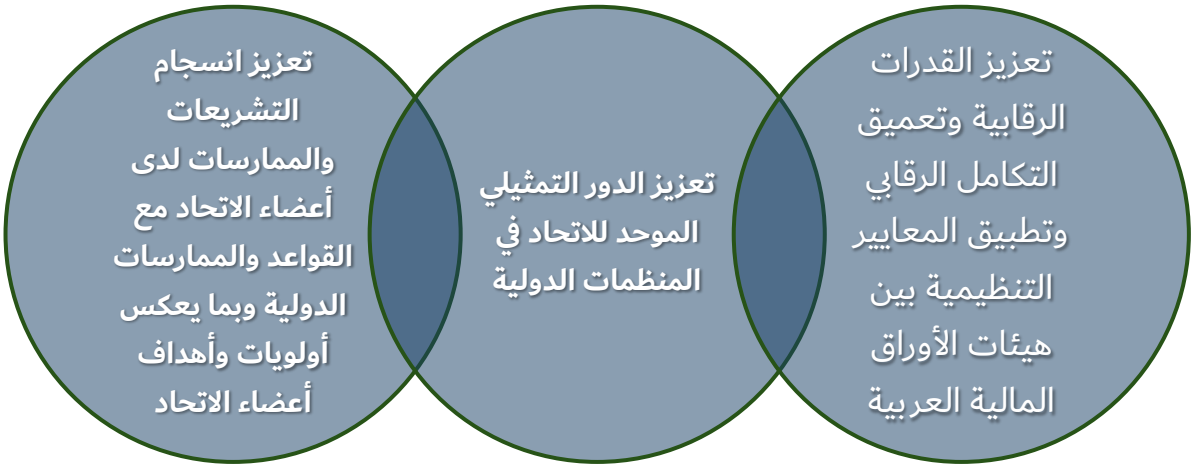
الرسالة

توحيد الجهود والتعاون المشترك للوصول إلى مستويات فعالة للرقابة على التعاملات في أسواق رأس المال العربية والتنسيق والتعاون لتحقيق أفضل قدر من الانسجام والتوافق بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة المطبقة في أسواق رأس المال العربية بهدف حماية المستثمرين وتطوير التشريعات وفق أفضل المعايير الدولية

المحور الأول: تعزيز التعاون والتواصل والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد

إن الهدف الأساسي الذي من أجله وجد الاتحاد هو تعزيز التنسيق والتعاون بين الأعضاء لتحقيق أقصى قدر من الانسجام والتوافق إن كان بالنسبة للقوانين والأنظمة التي تعتمدها الدول الأعضاء أو بالنسبة لمعايير كفاءة وسلامة المعاملات في أسواق الأوراق المالية العربية والعمل على تنميتها وذلك من خلال اتباع المعايير الدولية المثلى وتطبيقها. من البديهي إذاً أن يشكل تعزيز التعاون والتواصل والانسجام بين الهيئات الأعضاء في الاتحاد محوراً أساسياً من محاور الخطة الاستراتيجية للأعوام الخمسة المقبلة وأن يساهم في حماية المستثمر من خلال تقليص المخاطر النظامية والحافظ على استقرار أسواق رأس المال وتعزيز تبادل المعلومات والتعاون في سبيل اتخاذ الإجراءات اللازمة ضد أي عمليات غش أو احتيال في أسواق رأس المال.

الهدف الاستراتيجي للمحور الأول: تعزيز التعاون والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد



الهدف 1.1: تعزيز انسجام التشريعات والممارسات لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية وبما يعكس أولويات وأهداف أعضاء الاتحاد

يعتبر الارتقاء بالمستوى التشريعي والتنظيمي لأسواق رأس المال العربية من أبرز أهداف اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية، وفي هذا السياق، يهدف الاتحاد ومن خلال التعاون والتنسيق المشترك بين أعضائه إلى تحقيق أكبر قدر من الانسجام والتوافق فيما يتعلق بالقوانين والتشريعات ذات العلاقة. ومن ضمن أكثر المواضيع التي كانت ضمن اهتمامات وأولويات السادة الأعضاء موضوع الإفصاح المتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (ESG)، والرقابة على التكنولوجيا المالية والأصول المشفرة، والمخاطر والتحديات الرقابية التي تواجهها أسواق المال العربية، والتعرف على واقع التأمين في أسواق رأس المال العربية، بالإضافة إلى الأنشطة المالية عبر الحدود وتدفقات رأس المال.

الهدف 1.1: تعزيز انسجام التشريعات والممارسات لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية وبما يعكس أولويات وأهداف أعضاء الاتحاد						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في مجال الإفصاح المتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (ESG)	●	●			
2	إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيات المالية والأصول المشفرة	●	●			
3	إعداد دراسة حول الإطار العام الرقابي لأعضاء الاتحاد بما في ذلك القطاعات التي تخضع لرقابتها		●	●		
4	تنظيم ورش عمل وجلسات حوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية	●	●	●	●	●
5	إعداد مسح عن واقع الحال في قطاع التأمين في أسواق رأس المال العربية		●			
6	وضع إطار عام للتعاون بشأن تبادل المعلومات والتحقيقات المشتركة لمكافحة المخاطر العابرة للحدود			●	●	●
7	إعداد ورقة بحثية عربية مشتركة توثق مساهمات الهيئات في فعاليات اليوم العالمي للمستثمر	●	●	●	●	●

الهدف 1.2: تعزيز القدرات الرقابية وتعميق التكامل الرقابي وتطبيق المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية

تهدف هذه المبادرة إلى توسيع التعاون بين الجهات الرقابية من خلال توحيد جهود الرقابة المستندة إلى المخاطر وتحديث المصطلحات التنظيمية الموحدة وإطلاق برامج تدريبية مشتركة بين موظفي الجهات الرقابية

الهدف 1.2: تعزيز القدرات الرقابية وتعميق التكامل الرقابي وتطبيق المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إعداد إطار استرشادي للرقابة المستندة إلى المخاطر (Risk-Based Supervision)		●	●		
2	تحديث وتوسيع دليل المصطلحات التنظيمية والرقابية	●	●	●	●	●
3	إطلاق برنامج للتدريب المشترك والتدريب التبادلي (Job Shadowing) بين موظفي الجهات الرقابية	●	●	●	●	●
4	إعداد مسح حول حوكمة الشركات ومستوى الالتزام بالحوكمة لدى أعضاء الاتحاد		●	●	●	●
5	توفير آلية تسمح بتبادل الخبرات والتجارب بين الوحدات التنظيمية الفنية في هيئات دول الإتحاد	●	●	●	●	●
6	تبادل المعرفة فيما يتعلق بتطوير سياسات ومعايير وتصنيفات التمويل المستدام ذات الصلة بقطاع السوق المالية ومنتجاتها والاستفادة من الخبرات والتطورات في مجال الاستدامة فيما يخص الأسواق المالية.	●	●	●	●	●
7	تنظيم جلسات للمتخصصين في المجال القانوني وذلك بهدف استعراض بعض الحالات العملية التي مرت على الهيئات الرقابية في مجال الحوكمة وعمليات الطرح والاندماج والاستحواذ وطرح شركات SPAC	●	●	●	●	●
8	إعداد مسح حول الأدوات المستخدمة لمواجهة مخاطر التداول بناءً على معلومات داخلية		●	●		

الهدف 1.3: تعزيز الدور التمثيلي الموحد للاتحاد في المنظمات الدولية

يعتبر هذا الهدف نقلة نوعية في عمل الاتحاد، حيث ينتقل به من مجرد التنسيق الداخلي إلى التأثير الفعلي في صياغة مستقبل القواعد المالية العالمية. حيث إن تبني هذه المبادرات سيضمن أن يكون لاتحاد هيئات الأوراق المالية العربية صوت مسموع ومؤثر على الساحة الدولية، مما يعود بالنفع على استقرار ونمو كافة الأسواق الأعضاء.

الهدف 1.3: تعزيز الدور التمثيلي الموحد للاتحاد في المنظمات الدولية						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	استضافة وتنظيم فعاليات دولية وإقليمية	●	●	●	●	●
2	إصدار "التقرير السنوي الموحد لأداء الأسواق العربية"		●	●		
3	بناء تحالفات استراتيجية مع تكتلات إقليمية أخرى	●	●	●	●	●

تحديات المحور الأول وسُبل تخطيها

الاختلاف في التشريعات المحلية

التعاون بهدف الوصول إلى استخدام أفضل المعايير والممارسات الدولية.

عدم التواصل مع المؤسسات الدولية

قيام الأمانة العامة للاتحاد لتسهيل التواصل ما بين الأعضاء والمؤسسات المعنية.

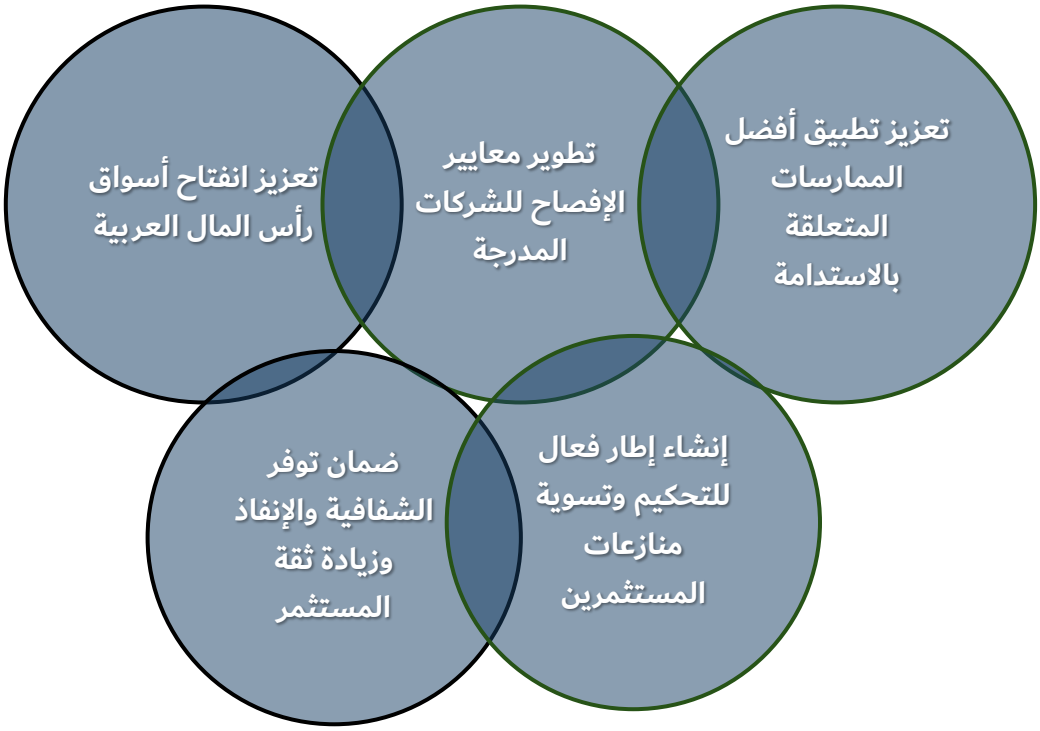
ارتفاع تكاليف الدورات التوعوية وبرامج التدريب

- الشراكة مع أعضاء الاتحاد لتحمل تكاليف الأنشطة.
- فرض رسوم مشاركة رمزية لتغطية التكاليف.

المحور الثاني: تطوير وتكامل واستدامة أسواق رأس المال وحماية المستثمرين

يسعى الاتحاد إلى تطوير وتعزيز كفاءة الأسواق المالية وتعميقها وتطبيق أفضل المعايير لحماية المستثمرين، مما يزيد من جاذبية أسواق رأس المال العربية للمستثمرين المحليين والدوليين. كما يؤدي تعزيز تكامل أسواق رأس المال إلى زيادة في حجم التداولات والاستثمارات البينية بين الدول العربية، وزيادة ثقة المستثمرين (الأفراد والمؤسسات) وذلك بفضل الأطر الرقابية الفعالة، بالإضافة إلى جذب رأس المال الأجنبي حيث سينظر إلى الأسواق العربية مجتمعة كوجهة استثمارية أكثر قوة واستقراراً.

الهدف الاستراتيجي للمحور الثاني: تطوير وتكامل واستدامة أسواق رأس المال وحماية المستثمرين



الهدف 2.1: ضمان توفر الشفافية والإنفاذ وزيادة ثقة المستثمر

يمثل ضمان الشفافية والإنفاذ الركيزة الأساسية لبناء أسواق مالية عادلة ومستقرة. فمن خلال تطبيق قواعد إفصاح صارمة وإنفاذ فعال للقوانين، يتم تعزيز ثقة المستثمرين بشكل مباشر. وهذا بدوره يحفز على زيادة المشاركة في الأسواق ويدعم نموها واستدامتها على المدى الطويل.

الهدف 2.1: ضمان توفر الشفافية والإنفاذ وزيادة ثقة المستثمر						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دراسة مقارنة لممارسات الحوكمة في الشركات المدرجة عربياً وعالمياً		●	●		
2	إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين والإفصاح غير المالي		●	●	●	
3	إعداد دراسة حول تطوير أنظمة الإنذار المبكر للكشف عن الأزمات المالية	●	●	●	●	
4	إنشاء منصة توعية تفاعلية يساهم فيها أعضاء الاتحاد	●	●	●		
5	إعداد مسح حول السيولة وإصدار الأدوات المالية الحديثة في الأسواق المالية العربية	●	●			

الهدف 2.2: إنشاء إطار موحد وفعال لتسوية منازعات المستثمرين

يسعى هذا الهدف دفع أفضل الممارسات لتطوير قضايا شكاوى المستثمرين، وتسهيل إجراءات التقاضي أو التحكيم في القضايا المرتبطة بأسواق رأس المال، لضمان حصول المستثمر على حقه بكفاءة، حيث إن ثقة المستثمر لا تكتمل إلا بوجود آلية عادلة وسريعة لحل المنازعات.

الهدف 2.2: إنشاء إطار موحد وفعال لتسوية منازعات المستثمرين						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دليل استرشادي عن "المبادئ الاسترشادية لتسوية منازعات المستثمرين"		●	●		
2	إطلاق "برنامج تدريبي مشترك لأعضاء لجان تسوية المنازعات"		●	●	●	
3	تأسيس "قاعدة بيانات مشتركة للقرارات والأحكام"	●	●	●		
4	إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بفض النزاعات المتعلقة بالأوراق المالية	●	●			
5	إعداد مسح حول الآليات المطبقة للتعامل مع شكاوى المستثمرين	●	●	●		

الهدف 2.3: تطوير معايير الإفصاح للشركات المدرجة

يسعى هذا الهدف إلى تطوير الإفصاح لدى أسواق رأس المال العربية والعمل على وضع إطار عام استرشادي حول متطلبات الإفصاح بما في ذلك: المخاطر غير المالية، خطط الاستدامة (ESG)، هياكل الحوكمة، الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة، وذلك لضمان حصول المستثمرين في الأسواق على نفس المستوى من المعلومات النوعية.

الهدف 2.3: تطوير معايير الإفصاح للشركات المدرجة						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار "الدليل الاسترشادي للإفصاح"	●	●			
2	تنظيم ورش عمل متخصصة حول "جودة الإفصاح"	●	●	●	●	●
3	إعداد قواعد عامة لاستخدام نظام الإفصاح الإلكتروني	●	●	●	●	●
4	إعداد مسح حول الآليات المطبقة للإفصاح لأسواق رأس المال العربية	●	●			

الهدف 2.4: تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية

يسعى هذا الهدف إلى تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية بما يسهم في رفع كفاءتها وزيادة قدرتها على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية ويستند ذلك إلى تطوير الأطر التنظيمية، وتعزيز الشفافية، وتسهيل تدفق رؤوس الأموال عبر الحدود. كما يسعى إلى دعم التكامل المالي العربي بما يعزز النمو الاقتصادي والاستدامة في المنطقة.

الهدف 2.4: تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إعداد مسح حول مدى انفتاح أسواق رأس المال العربية أمام المستثمر الأجنبي	●	●			
2	إعداد دليل استرشادي حول تسهيل إجراءات دخول المستثمر الأجنبي	●	●	●		
3	إعداد دراسة حول أثر انفتاح أسواق المال العربية على الاستثمار الأجنبي وسبل مواجهة الأموال الساخنة والتقلبات الناجمة عنها.		●	●	●	

الهدف 2.5: تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة

يسعى هذا الهدف إلى تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة في أسواق رأس المال العربية بما يدعم تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والمسؤولية البيئية والاجتماعية. ويستند ذلك إلى تشجيع تبني معايير الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، وتعزيز الإفصاح والشفافية المتعلقة بالممارسات المستدامة، وتطوير الأطر التنظيمية التي تدعم التمويل المستدام. كما يهدف إلى تمكين الأسواق والمؤسسات المالية من دمج اعتبارات الاستدامة في أنشطتها الاستثمارية بما يسهم في تعزيز الاستقرار المالي وجذب الاستثمارات المسؤولة وتحقيق التنمية المستدامة في المنطقة.

الهدف 2.5: تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إعداد دراسة حول دور الأسواق المالية في تمويل التحول الأخضر والمشاريع المستدامة	●	●	●		
2	إعداد برامج تدريب عملية حول تجارب أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالالتزام بمعايير المجلس الدولي للاستدامة ISSB	●	●	●	●	●
3	إعداد دليل استرشادي حول دمج مبادئ الاستدامة في الإطار التنظيمي للأسواق المالية	●	●	●		
4	وضع دليل عملي للإفصاح عن المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ل للشركات المدرجة	●	●	●		

تحديات المحور الثاني وسُبل تخطيها

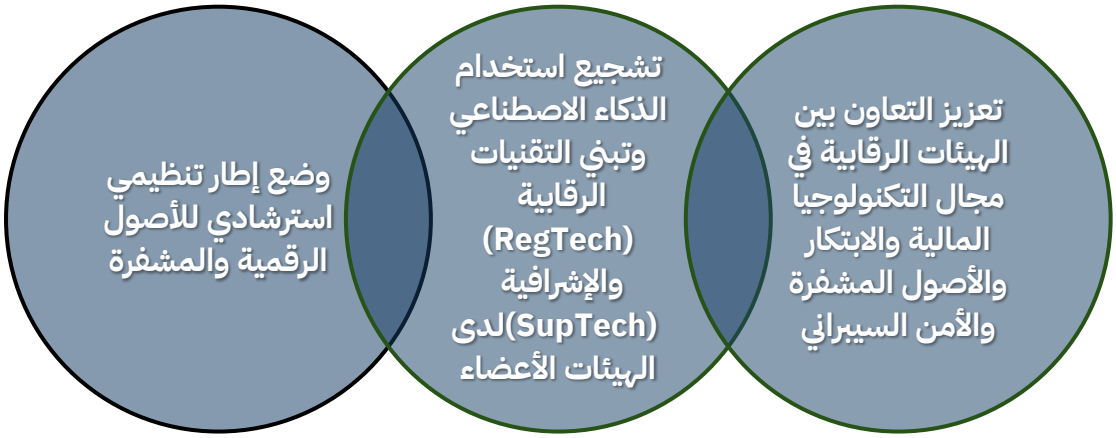
- **تباين الأطر التشريعية والرقابية بين الدول** ← التنسيق والتقارب التنظيمي
- **مقاومة التغيير من قبل بعض الأطراف** ← إبراز المنافع المتبادلة وبناء التوافق
- **ضعف الوعي الاستثماري وثقافة حماية الحقوق** ← إطلاق حملات توعية إقليمية مشتركة
- **التعقيدات التقنية لربط البنى التحتية للأسواق**
  - الشراكة مع أعضاء الاتحاد لتحمل تكاليف الأنشطة.
  - فرض رسوم مشاركة رمزية لتغطية التكاليف.

المحور الثالث: التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي

يتطلع الاتحاد إلى تعزيز مكانة أسواق رأس المال العربية ليست مجرد مواكبة للثورة الرقمية العالمية، بل لاعباً محورياً ورائداً في تشكيلها. كما يسعى الاتحاد إلى خلق منظومة مالية عربية متكاملة، حيث يصبح الابتكار التكنولوجي هو المحرك الأساسي للكفاءة والنمو، وتكون التكنولوجيا المالية (FinTech) جزءاً لا يتجزأ من نسيج السوق، مقدمةً حلولاً مبتكرة للمستثمرين والشركات على حد سواء.

كما يسعى الاتحاد إلى تعظيم الاستفادة من التطورات التي يشهدها العالم في مجالات التكنولوجيا المالية والرقمنة والذكاء الاصطناعي وكذلك مواجهة المخاطر السيبرانية المرتبطة بذلك. وضمن هذا الإطار تبذل هيئات الرقابة العربية جهود مكثفة بهدف لتعزيز قدراتها الرقابية بالاستفادة من التطورات التكنولوجية وما أصبحت توفره من أدوات وآليات لتسهل عمليات الرقابة على الأسواق المالية والتعاملات وبما يعزز من كفاءة الأسواق المالية وحماية المتعاملين والمستثمرين.

الهدف الاستراتيجي للمحور الثالث: التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي



الهدف 3.1: تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية في مجال التكنولوجيا المالية والابتكار والأصول المشفرة والأمن السيبراني

في ظل التسارع التكنولوجي الذي يعيد تشكيل الصناعة المالية العالمية، يصبح التعاون الوثيق بين الهيئات الرقابية أمراً حتمياً وليس خياراً، حيث يهدف هذا التعاون إلى بناء جسور من المعرفة والخبرة المشتركة في مجالات حيوية كالتكنولوجيا المالية، والأمن السيبراني، والتحديات التنظيمية للأصول المشفرة من خلال وضع إطار عام للرؤى وتنسيق الجهود، وكذلك خلق إطار تنظيمي متناغم يحفز الابتكار المسؤول ويضمن حماية النظام المالي، حيث إن هذا التعاون يشمل ضمانة أساسية لمواكبة التطورات بثقة وفعالية.

الهدف 3.1: تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية في مجال التكنولوجيا المالية والابتكار والأصول المشفرة والأمن السيبراني						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إعداد دليل استرشادي حول آليات الوقاية من الهجمات السيبرانية في البورصات ومراكز الإيداع		●	●	●	
2	إعداد دراسة حول الأدوات المالية المبتكرة وأساليب تطبيقها في الأسواق العربية	●	●			
3	إعداد دليل استرشادي حول استخدام تقنيات البلوك تشين في أسواق المال العربية	●	●	●		
4	إدراج التشريعات واللوائح التنظيمية الخاصة بالتكنولوجيا المالية ضمن صفحة "تشريعات الأعضاء" على الموقع الرسمي للاتحاد بما يعزز التعاون الرقابي ويدعم تطوير البيئة التنظيمية.	●	●	●	●	●
5	تبادل الوثائق التنظيمية والنماذج التشغيلية، مثل نماذج التقديم للخدمات، ونماذج التسجيل في بيئة الاختبار التجريبية (Sandbox)، وغيرها من النماذج ذات العلاقة بخدمات التكنولوجيا المالية.	●	●	●	●	●
6	وضع إطار قانوني استرشادي للتكنولوجيا المالية والأصول الافتراضية	●	●	●		

الهدف 3.2: وضع إطار تنظيمي استرشادي للأصول الرقمية والمشفرة

يركز هذا الهدف على وضع إطار عمل واضح يتعامل مع كيفية تصنيف الأصول المشفرة، ومتطلبات ترخيص منصات التداول، وقواعد مكافحة غسل الأموال (AML/CFT) الخاصة بها، مما يوفر اليقين القانوني للمستثمرين والشركات.

الهدف 3.2: وضع إطار تنظيمي استرشادي للأصول الرقمية والمشفرة						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دليل استرشادي حول تنظيم الأصول الرقمية		●	●		
2	إطلاق حملة توعية حول مخاطر وفرص الاستثمار في الأصول المشفرة	●	●	●	●	●
3	إعداد برامج تدريبية مكثفة خول موضوع الأصول الرقمية والمشفرة	●	●	●	●	●

الهدف 3.3: تشجيع استخدام الذكاء الاصطناعي وتبني التقنيات الرقابية (RegTech) والإشرافية (SupTech) لدى الهيئات الأعضاء

يهدف هذا المقترح إلى حث الهيئات على استخدام التكنولوجيا في عملياتها الخاصة، مثل أتمتة تقديم التقارير من الشركات، واستخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات واكتشاف المخاطر، مما يرفع من كفاءة وفعالية الرقابة.

الهدف 3.3: تشجيع تبني التقنيات الرقابية (RegTech) والإشرافية (SupTech) لدى الهيئات الأعضاء						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دليل استرشادي عن أفضل الممارسات في تطبيقات الرقابة الإلكترونية RegTech/SupTech	●	●	●		
2	إطلاق برنامج بناء القدرات في الرقابة القائمة على البيانات	●	●	●	●	●
3	إعداد دليل استرشادي لاستخدامات الذكاء الاصطناعي في الرقابة والإشراف	●	●	●		
4	إعداد دراسة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأمن السيبراني للأسواق المالية	●	●	●		
5	إعداد مؤشر النضج الرقمي لهيئات الأوراق المالية العربية لقياس التطور الرقمي		●	●	●	●

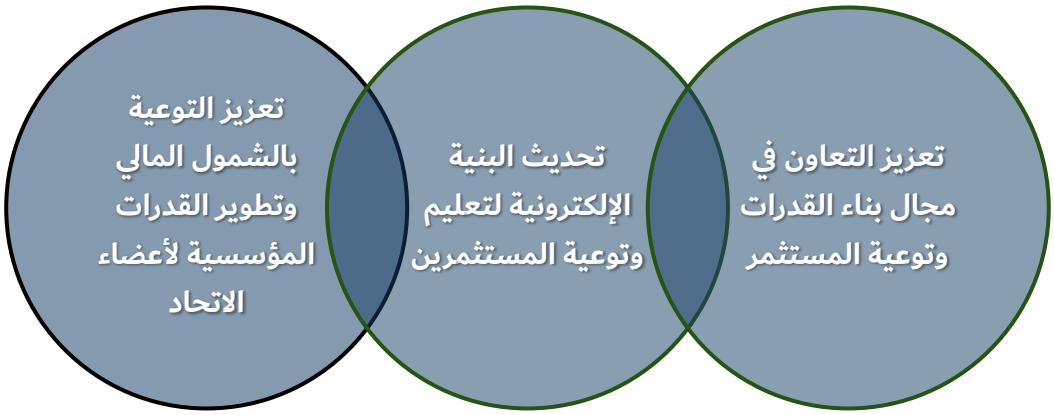
تحديات المحور الثالث وسُبل تخطيها

سرعة التطور التكنولوجي مقابل بطء الإجراءات التنظيمية	اعتماد نهج تنظيمي مرن
ندرة الكفاءات والخبرات المتخصصة	بناء القدرات المشتركة
صعوبة تنظيم الأصول المشفرة والأنشطة العابرة للحدود	تطوير إطار إرشادي موحد
تزايد التهديدات السيبرانية وتطورها المستمر	تأسيس آلية للتعاون والدفاع الاستباقي

المحور الرابع: التعليم وبناء القدرات والتوعية والشمول المالي

يسعى الاتحاد إلى خلق منظومة مالية تتميز بالعمق المعرفي والانتشار المجتمعي، حيث يتم تمكين رأس المال البشري بأعلى مستويات الكفاءة والخبرة لقيادة القطاع نحو التميز. وفي الوقت ذاته، يعمل الاتحاد على ترسيخ ثقافة مالية واسعة تُمكّن جميع أفراد المجتمع من فهم آليات الاستثمار والادخار، وتوفر لهم الأدوات اللازمة لاتخاذ قرارات مالية مستنيرة.

الهدف الاستراتيجي للمحور الرابع: بناء القدرات والتعليم والتوعية والشمول المالي



الهدف 4.1: تعزيز التوعية بالشمول المالي وتطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد

إن تحقيق أسواق مالية متطورة ومستدامة يعتمد على ركيزتين أساسيتين: قدرة المؤسسات على أداء مهامها بكفاءة، ووعي المجتمع بأهمية المشاركة فيها. يهدف هذا التوجه إلى تمكين أعضاء الاتحاد عبر تزويدهم بأحدث المعارف والمهارات لرفع مستوى أدائهم المؤسسي. وبالتوازي، يسعى إلى نشر ثقافة الشمول المالي في المجتمع، لضمان أن تكون فرص النمو الاستثماري متاحة للجميع. هذا التكامل بين تطوير القدرات الداخلية وتوسيع القاعدة المجتمعية هو السبيل لبناء أسواق أكثر قوة وعدالة.

الهدف 4.1: تعزيز التوعية بالشمول المالي وتطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	تأسيس بوابة الكترونية للتعليم المستمر	●	●	●		
2	تحديث ومراجعة قاعدة المصطلحات المالية	●	●	●	●	●
3	تقوية بوابة التعليم المستمر وتزويد موقع الاتحاد بمبادرات تتعلق بالتعليم والتوعية والشمول المالي	●	●	●	●	●
4	تصميم برامج تخصصية موجهة لموظفي الهيئات في مواضيع متخصصة	●	●	●	●	●

الهدف 4.2: تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر

يهدف تعزيز التعاون في بناء القدرات وتوعية المستثمر إلى تحقيق ثلاث غايات أساسية: تعظيم أثر المبادرات وتوفير الموارد عبر مشاركة أفضل الخبرات، وتوحيد الرسائل والمعايير لبناء ثقة إقليمية متينة في أسواقنا المالية. كما يسعى إلى تمكيننا من مواجهة التحديات المشتركة، مثل الاحتيال المالي، بشكل جماعي وأكثر فعالية، مما يرسخ بيئة استثمارية آمنة.

الهدف 4.2: تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار "أطلس التوعية المالية في الدول العربية" دورياً لرصد المبادرات والنتائج	●	●	●	●	●
2	تنظيم ورش عمل بين الهيئات لتبادل أفضل الممارسات	●	●	●	●	●
3	وضع إطار إقليمي لمكافحة الاحتيال المالي الإلكتروني عبر وسائل التواصل	●	●	●		
4	إطلاق محاضرات وبرامج للتعليم الإلكتروني باستخدام الذكاء الاصطناعي معتمدة من قبل الاتحاد وتلبي احتياجات الأعضاء	●	●	●	●	●
5	إطلاق برنامج إذاعي PODCAST يُستضاف فيه المسؤولين وأصحاب الخبرة لدى هيئات أسواق رأس المال العربية والدولية.	●	●	●	●	●

الهدف 4.3: تحديث البنية الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين

يسعى هذا الهدف إلى تحديث الموقع الإلكتروني للاتحاد والبوابة الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين ليتناسبوا مع رؤية الاتحاد المستقبلية لتسهيل وصول أعضاء الاتحاد والمهتمين إلى المحتوى بشكل أسهل وأسرع.

الهدف 4.2: تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	تحديث الموقع الإلكتروني للاتحاد	●	●	●		
2	تحديث البوابة الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين	●	●	●	●	●
3	وضع إطار عام لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي والمؤثرين لخدمة أحداث التوعية وتعليم المستثمرين	●	●	●	●	●

تحديات المحور الرابع وسُبل تخطيها

ضعف الموارد المالية المتاحة لهذا الجانب	تشجيع المبادرات التي تتبناها بعض الدول الأعضاء لاستضافة المتدربين من الهيئات الأعضاء بالاتحاد.
عدم الاهتمام بورش العمل الخاصة ببناء القدرات الذاتية	إقامة ورش عمل متخصصة بشكل دوري تناسب احتياجات الموظفين
الفجوة بين مخرجات التعليم الأكاديمي ومتطلبات سوق العمل المالي	تطوير شراكات استراتيجية مع الجامعات
مقاومة تبني أساليب التدريب الحديثة داخل المؤسسات	إظهار القيمة المضافة وقيادة التغيير من الأعلى

آليات تنفيذ وتمويل الخطة الاستراتيجية

يهدف اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية إلى تعزيز التنمية والتكامل الاقتصادي العربي من خلال تحقيق المواءمة والتوافق بين القوانين والأنظمة المطبقة في الأسواق المالية العربية، والارتقاء بمستوياتها التشريعية والتنظيمية بما يحقق العدالة والكفاءة والشفافية. والمساهمة في تيسير سبل التعاون والتواصل بين الهيئات أعضاء الاتحاد وبناء القدرات الذاتية، وكذلك حماية المستثمرين وتعزيز التعاون بين الأعضاء والمساهمة في تطوير أسواق رأس المال في كافة الدول المنضوية تحت لواء الاتحاد.

وقد تضمن الخطة الاستراتيجية الثالثة الأهداف المذكورة أعلاه، إلا أن تنفيذ هذه الأهداف يحتاج إلى تحديد آليات للتنفيذ والتمويل وذلك في ظل محدودية الإمكانيات المالية والبشرية المتوفرة للاتحاد، حيث ركزت الخطة على عدد محدد من المحاور تعكس آراء الهيئات الأعضاء في الاتحاد وعلى أهداف واضحة قابلة للتحقيق وتراعي طبيعة عمل الاتحاد وأهدافه وإمكانياته البشرية والمادية.

وضمن هذا الإطار، لابد من أخذ العناصر الأساسية التالية بنظر الاعتبار:

1. تضافر جهود جميع الهيئات الأعضاء في الاتحاد وموافقتهم على الخطة كي يتمكنوا من المساهمة في نجاحها، لا سيما وأنها تتطلب الكثير من التعاون والتجاوب، نظراً لحجم المعلومات التي سيطلبها الاتحاد في إطار الاستبيانات والمسوح التي تشكل الخطوات الأولى في آلية وضع خطط العمل للمحاور الأربعة موضع التنفيذ. وهنا يبرز دور أعضاء الاتحاد بالحرص على توفير جميع المعلومات اللازمة والاستجابة بأسرع وقت ممكن لطلبات الاتحاد.
2. تشكيل فرق عمل من أعضاء الاتحاد: نظراً لوجود أربعة محاور أساسية للخطة الاستراتيجية، وحيث أن هذه المحاور متباينة فإن تنفيذها يتطلب تشكيل فريق عمل من أعضاء الاتحاد لكل محور ليشرف ويتابع وينفذ الأهداف المدرجة في المحور المعني. وهذا أيضاً يستوجب تعاون الهيئات لتسمية أعضاء فرق العمل ممن يتمتعون بالمؤهلات اللازمة لتنفيذ الخطة في المحور المحدد، وتحمل الأعباء المادية التي قد تنتج عن هذه المشاركة
3. تمويل الخطة الاستراتيجية: كما هو واضح من عناصر الخطة الاستراتيجية، فإن تكلفة تنفيذ خطط العمل تقع بالدرجة الأولى على عاتق أعضاء الاتحاد وذلك من خلال توفير الموارد البشرية وتكاليف السفر (إذا دعت الحاجة) والوقت اللازم للعمل على توفير المعلومات وملء الاستبيانات التي سيطلبها الاتحاد. ومن المتوقع أن تبقى هذه التكاليف ضمن حدود الممكن وسيعمل الاتحاد على استعمال وسائل الاتصال الإلكترونية (بريد إلكتروني، مكالمات جماعية، مكالمات مرئية) للتشاور بين أعضاء كل فريق وتخفيض كلفة الانتقال والاجتماعات.

وبالإضافة إلى ما تقدم، لا بد من الإشارة بأن الاتحاد سيتحمل كلفة تنفيذ الخطة من خلال قيامه بدور المنسق وتحضير الاستبيانات والمسوح وإنشاء منصة المستثمر العربي التفاعلية على موقع الاتحاد الإلكتروني وإنشاء المنصة العربية الموحدة لتلقي الشكاوى. وهذا يتطلب موارد بشرية إضافية. كما يمكن أن يكون هناك حاجة لإعادة النظر في أهداف الاتحاد في ضوء أهداف الخطة الاستراتيجية والتطورات في أسواق رأس المال. وعليه، سيعمل الاتحاد على الحصول على موارد إضافية من خلال رسوم قد يفرضها على المشتركين في الدورات التدريبية التي سينظمها والرسوم الناجمة عن توسيع قاعدة عضوية الاتحاد.

يصعب تحديد الكلفة الإجمالية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية، ولكن حسب بعض التقديرات الأولية، فقد تصل الكلفة الإجمالية الأولية المباشرة إلى نحو نصف مليون دولار وذلك على مدى سنوات الخطة، حيث تتعلق هذه التكاليف بتعيين الموظفين الجدد بتكلفة سنوية إجمالية قدرها (80) ألف دولار وتكاليف البنية الإلكترونية والتحتية والنفقات الإضافية الأخرى بتكلفة سنوية إجمالية تقدر بنحو (20) ألف دولار سنوياً. إَضافة إلى تكاليف أعضاء اللجان التي سيتم تسميتهم لتنفيذ الخطة إلا أنه يمكن للأعضاء دعم الاتحاد من خلال تحمل تكاليف مشاركة منسوبيهم في أنشطة هذه اللجان (تكاليف السفر والمشاركة في الاجتماعات).

إن تنفيذ الخطة الاستراتيجية بنجاح سيساهم في تعزيز موقع الاتحاد والدول الأعضاء على الصعيد الدولي وبخاصة لدى المنظمات الدولية المعنية وخاصة منظمة IOSCO مما سيعود بالنفع على جميع الهيئات الأعضاء من ناحية تفعيل عمل الهيئات وتوسيع وتعميق أسواق رأس المال وذلك بخلق مناخ جاذب للاستثمار. إن نجاح الاتحاد في خطته الاستراتيجية هو نجاح كل الأعضاء وإن الكلفة المحتملة هي متواضعة بالنسبة للمردود المتوقع.

الملاحق

- **الملحق رقم (1): أهم الإنجازات التي تم تحقيقها بموجب الخطة الاستراتيجية للأعوام 2025 – 2021**
- **الملحق رقم (2): المحاور والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية للأعوام 2030 – 2026**
- **الملحق رقم (3): نتائج المسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2030 – 2026**
- **الملحق رقم (4): مسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2030 – 2026**

الملحق رقم (1)

أهم الإنجازات التي تم تحقيقها بموجب الخطة الاستراتيجية للأعوام 2021 – 2025

الملحق الأول: أهم الإنجازات التي تم تحقيقها بموجب الخطة الاستراتيجية للأعوام 2021 – 2025

المحور الأول: محور تعزيز التعاون والتواصل والانسجام بين الهيئات الأعضاء في الاتحاد						
الهدف 1.1: التقارب بين تشريعات الدول الأعضاء في الاتحاد						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	بدء العمل بوضع دليل حول أولويات الأعضاء لتقييم ومواجهة التحديات التي تسببها الأزمات العالمية	✓	✓	✓		
2	إعداد القواعد الاسترشادية لطرح وإدراج الصكوك الإسلامية وطرحه على مجلس الإدارة				✓	
3	إعداد دراسة حول الرقابة على الشركات المتعاملة في البورصات الأجنبية بعد إجراء مسح لواقع الحال لدى الدول الأعضاء بالاتحاد				✓	
4	تجميع المبادرات المتعلقة بالخطة الاستراتيجية للاتحاد للأعوام 2026 – 2030					✓
الهدف 1.2: إبرام مذكرة تفاهم متعددة الأطراف بين الهيئات الأعضاء في الاتحاد						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	وضع المذكرة قيد التنفيذ	✓	✓	✓	✓	✓
2	تقييم آثار المذكرة والحاجة إلى أي تعديل	✓	✓	✓	✓	✓
3	التواصل مع الأعضاء الذين لم يستكملوا إجراءات التوقيع على المذكرة	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 1.3: دعم أنشطة ومواقف الاتحاد على الصعيد الدولي						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	دعم مواقف الأعضاء لدى المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO)	✓	✓	✓	✓	✓
2	التعاون مع المنظمات الإقليمية والدولية المختصة في مجال التمويل الإسلامي	✓	✓	✓	✓	✓
3	مساعدة الأعضاء غير المنضمين للأيوسكو على الانضمام إليها	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 1.4: تعزيز التعاون في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إعداد قاعدة بيانات تتضمن كافة التشريعات والأنظمة والاستراتيجيات ذات العلاقة لجميع أعضاء الاتحاد وإتاحتها	✓	✓	✓	✓	✓
2	التعاون مع أبرز المنظمات الإقليمية والدولية العاملة في هذا المجال على غرار مجموعة العمل المالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومجموعة إغمونت لوحدات الاستخبارات المالية وغيرها	✓	✓	✓	✓	✓
3	تنظيم عدد من الندوات التوعوية والدورات حول الطرق والمعايير الدولية في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	✓	✓	✓	✓	✓
4	وضع دليل استرشادي حول أفضل الممارسات في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب				✓	
الهدف 1.5: زيادة تعاون الأعضاء في مجالات التمويل البديل وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إعداد مسح حول مدى استخدام أدوات التمويل البديل لدى أسواق المال العربية	✓	✓	✓	✓	
2	إعداد دراسة حول واقع التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر	✓				
3	عرض الدراسة على مجلس الاتحاد	✓	✓			
4	نشر الدراسة على موقع الاتحاد الإلكتروني			✓	✓	✓
5	إعداد القواعد الاسترشادية عن التمويل الجماعي وعرضها على مجلس الاتحاد ونشرها على الموقع الإلكتروني				✓	✓
الهدف 1.6: إنشاء منتدى إلكتروني يمكن الأعضاء من التواصل والنقاش المباشر وتبادل الأفكار						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**

1	استبيان اقتراحات الأعضاء حول إنشاء المنتدى	✓	✓	✓	✓	✓
2	التعاقد مع شركة متخصصة لتصميم وإعداد المنتدى الإلكتروني		✓	✓	✓	✓
3	إطلاق المنتدى الإلكتروني		✓	✓	✓	✓

المحور الثاني: محور تعزيز التعاون والتواصل والانسجام بين الهيئات الأعضاء في الاتحاد						
الهدف 2.1: وضع دليل حول أفضل الممارسات لمواجهة مخاطر الأسواق						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إعداد قاعدة بيانات تتضمن كافة المبادرات والأنظمة ذات العلاقة لجميع أعضاء الاتحاد وإتاحتها	✓	✓	✓	✓	✓
2	عقد دورات تدريبية عملية للعاملين بالهيئات الأعضاء حول دليل أفضل الممارسات في مجال مواجهة المخاطر في أسواق رأس المال العربية: أساليب التطبيق ومدى الالتزام	✓	✓	✓	✓	✓
3	إعداد مسح حول واقع التشريعات المرتبطة بالإعسار المالي لدى أعضاء الاتحاد		✓	✓	✓	
4	وضع دليل استرشادي حول أفضل الممارسات لمواجهة مخاطر الأسواق					✓
الهدف 2.2: إعداد دراسة حول سبل دعم سيولة الأسواق المالية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تجميع المبادرات الوطنية وممارسات أعضاء الاتحاد في مجال دعم السيولة	✓	✓	✓	✓	✓
2	عقد دورات تدريبية متخصصة للعاملين بالهيئات الأعضاء حول سبل دعم سيولة الأسواق المالية	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 2.3: وضع قواعد عامة مشتركة لمبادئ الاستدامة بالأسواق المالية العربية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إعداد مسح لمبادئ الاستدامة المعمول بها لدى الأعضاء بما في ذلك الجوانب المرتبطة بالاقتصاد الأخضر والحوكمة والبيئة والمسؤولية الاجتماعية وتمكين المرأة وحوكمة الشركات المملوكة للحكومة	✓	✓	✓	✓	
2	إعداد دراسة حول قواعد مبادئ الاستدامة بالأسواق المالية غير المصرفية اعتماداً على أفضل الممارسات الدولية		✓	✓		
3	عرض القواعد على مجلس الاتحاد ونشرها على موقع الاتحاد الإلكتروني				✓	✓

المحور الثالث: محور تعزيز التعاون في مجالات التكنولوجيا المالية ومواجهة المخاطر السيبرانية						
الهدف 3.1: وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في مجال التكنولوجيا المالية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إجراء مسح حول دور هيئات الأوراق المالية العربية في مجال التكنولوجيا المالية وتحديد حاجات الأعضاء للمساعدة الفنية في مجالات الرقمنة والأصول المشفرة وغيرها	✓	✓	✓	✓	✓
2	تقديم مقترحات بشأن تبسيط المتطلبات الرقابية المتعلقة بإجراءات KYC المطبقة لدى أسواق المال العربية	✓	✓	✓	✓	✓
3	عرض المقترحات على مجلس الاتحاد ونشرها على موقع الاتحاد الإلكتروني					✓
4	تصميم مجموعة من برامج التدريب المتخصصة بالتعاون مع المؤسسات الدولية المعنية	✓	✓	✓	✓	✓
5	عرض القواعد على مجلس الاتحاد ونشرها على موقع الاتحاد الإلكتروني					✓
6	عقد البرامج المذكورة وتقييم فعاليتها	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 3.2: وضع مبادئ استرشادية حول استخدامات الذكاء الاصطناعي والتعلم (AI & ML)						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إعداد مسح حول استخدامات الذكاء الاصطناعي والتعلم في أسواق رأس المال	✓	✓			
2	إصدار مبادئ استرشادية حول استخدامات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في أسواق رأس المال		✓	✓		
3	عرض المبادئ الاسترشادية على مجلس الاتحاد			✓		
4	نشر المبادئ الاسترشادية على موقع الاتحاد الإلكتروني				✓	✓

الهدف 3.3: إعداد مبادئ عامة حول التعامل مع (إدارة) المخاطر السيبرانية بالأسواق المالية العربية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تجميع مبادرات أعضاء الاتحاد المتعلقة بمجابهة المخاطر السيبرانية وتعزيز الأمن السيبراني	✓	✓	✓	✓	✓
2	إضافة ملحق خاص في مجال التعاون في الأمن السيبراني إلى مذكرة التفاهم متعددة الأطراف	✓	✓	✓	✓	✓
3	إعداد نموذج تقييم المخاطر السيبرانية لقياس التزام الجهات الخاضعة لرقابة الهيئات الأعضاء بالاتحاد		✓	✓	✓	
4	إعداد الدليل الاسترشادي للمخاطر السيبرانية وعرضه على الاتحاد		✓	✓	✓	
5	نشر الدليل الاسترشادي للمخاطر السيبرانية على موقع الاتحاد الإلكتروني				✓	
الهدف 3.4: التعاون مع المنظمات والجهات المختصة في مجال التكنولوجيا المالية والأمن السيبراني						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	التنسيق مع أعضاء الاتحاد حول احتياجاتهم ومتطلباتهم المتعلقة بمجال التكنولوجيا المالية	✓	✓	✓	✓	
2	تشكيل لجنة مختصة للتعاون وتبادل المعلومات في مجال الأمن السيبراني بين أعضاء الاتحاد	✓	✓	✓	✓	
3	التعاون مع المؤسسات الإقليمية والدولية المختصة من خلال عقد ورشات تدريبية في الدول الأعضاء وتقديم المساعدة الفنية	✓	✓	✓	✓	✓
4	إعداد نموذج تقييم المخاطر السيبرانية ونشره على موقع الاتحاد الإلكتروني				✓	
5	إعداد الدليل الاسترشادي للمخاطر السيبرانية وعرضه على مجلس الاتحاد ونشره على موقع الاتحاد الإلكتروني				✓	

المحور الرابع: محور بناء القدرات الذاتية (Capacity Building)						
الهدف 4.1: بناء القدرات للعاملين في أسواق المال العربية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تصميم مجموعة من برامج التدريب المختلفة بما في ذلك برامج تدريبية عن بعد وورش العمل التي تغطي المجالات المهمة في أسواق رأس المال بالتعاون مع المؤسسات الدولية المعنية	✓	✓	✓	✓	✓
2	عقد البرامج المذكورة وتقييم فعاليتها	✓	✓	✓	✓	✓
3	التنسيق بين مراكز التدريب لدى الأعضاء وعقد مذكرات تفاهم للتعاون معهم بما يخدم موظفي الهيئات الأعضاء والجهات الخاضعة لرقابتها	✓	✓	✓	✓	✓
4	توطيد العلاقة مع منظمة IOSCO بما في ذلك عقد أنشطة مختلفة تتعلق بتطوير أسواق رأس المال	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 4.2: تطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تبادل الخبرات التي تشجع على تبني أفضل الممارسات والمعايير الخاصة بأسواق رأس المال	✓	✓	✓	✓	✓
2	تفعيل تطبيق القواعد الاسترشادية المتعلقة بالإعارة والانتداب بين أعضاء الاتحاد	✓	✓	✓	✓	✓
3	إعداد دليل استرشادي خاص بالجهات الرقابية في مجال الحوكمة الداخلية وإدارة المخاطر	✓				
الهدف 4.3: عقد مؤتمرات وندوات وملتقيات حول أسواق رأس المال						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	عقد مؤتمرات وندوات وملتقيات حول قضايا الرقابة والحوكمة والتكنولوجيا وغيرها	✓	✓	✓	✓	✓
2	التعاون في عقد المؤتمرات والندوات والملتقيات مع المؤسسات الدولية المختصة كالمنظمة الدولية لهيئات سوق المال (IOSCO) والمنتدى العالمي لتعليم المستثمر International Forum for Investors' Education وكذلك الشبكة العالمية للثقافة المالية International Network for Financial Education وهي تابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وغيرها من المؤسسات الدولية	✓	✓	✓	✓	✓
3	المراجعة والتقييم	✓	✓	✓	✓	✓

المحور الخامس: محور تعليم وتوعية المستثمر وتعزيز الشمول المالي						
الهدف 5.1: التعاون مع المنظمات العاملة في مجال التوعية والشمول المالي						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	التعاون مع المؤسسات العربية والتحالف من أجل الشمول المالي فيما يتعلق بمبادرة الشمول المالي للمنطقة العربية	✓	✓	✓	✓	
2	تنظيم برامج تدريبية في الدول الأعضاء بالاتحاد بالاشتراك مع المؤسسات العربية والإقليمية والدولية	✓	✓	✓	✓	
3	توفير قاعدة بيانات خاصة بالاستراتيجيات الوطنية لأعضاء الاتحاد المتعلقة بالشمول المالي بالإضافة إلى أبرز الاستراتيجيات والدراسات الدولية في هذا المجال	✓	✓	✓	✓	
4	إعداد دراسة حول الشمول المالي لدى أسواق المال العربية وعرضها على مجلس الاتحاد				✓	
5	نشر دراسة الشمول المالي لدى أسواق المال العربية على موقع الاتحاد الإلكتروني					✓
الهدف 5.2: تنظيم دورات تدريبية في مجال تعليم وتوعية المستثمر						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تصميم وإجراء استبيان لدى الهيئات الأعضاء لتحديد الحاجات والموارد المتاحة في مجال تعليم وتوعية المستثمر	✓	✓	✓	✓	
2	تصميم برامج تدريبية متخصصة حول تعليم وتوعية المستثمر	✓	✓	✓	✓	✓
الهدف 5.3: التعاون مع الهيئات الرقابية المحلية والعالمية في مجال تعليم وتوعية المستثمر						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	تفعيل فريق العمل المشكل لإدارة مبادرات تثقيف المستثمرين	✓	✓	✓	✓	✓
2	تحديث قاموس المصطلحات المالية من خلال إضافة المصطلحات الخاصة بالتكنولوجيا المالية وغيرها	✓	✓	✓	✓	✓
3	المراجعة والتقييم	✓	✓	✓	✓	✓
4	إصدار وثيقة استرشادية حول حقوق المستثمر وعرضها على مجلس الاتحاد		✓			
5	نشر الوثيقة الاسترشادية حول حقوق المستثمر على موقع الاتحاد الإلكتروني			✓		
6	نشر دليل المستثمر الذكي على موقع الاتحاد الإلكتروني					✓
الهدف 5.4: تحديث الموقع الإلكتروني وبوابة التعليم والتوعية						
	المبادرات	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	إجراء مراجعة دورية للمعلومات المتوفرة بالموقع الإلكتروني للاتحاد وتحديثها باستمرار	✓	✓	✓	✓	✓
2	إصدار نشرات دورية وتقارير إحصائية دورية عن الأعمال المنجزة بموجب الخطة الاستراتيجية للاتحاد ونشرها على الموقع الإلكتروني	✓	✓	✓	✓	✓
3	تحديث ومراجعة البيانات المتوفرة بالبوابة الإلكترونية للاتحاد المتعلقة بتعليم وتوعية المستثمرين	✓	✓	✓	✓	✓
4	استكمال تجميع مبادرات الخطة الاستراتيجية للاتحاد للأعوام 2026 – 2030					✓

الملحق رقم (2)

المحاور والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية للأعوام 2026 – 2030

الملحق الثاني: المحاور والأهداف والمبادرات للخطة الاستراتيجية للأعوام 2026 – 2030

	المحور الأول: تعزيز التعاون والتواصل والانسجام الرقابي بين أعضاء الاتحاد					
	الهدف 1.1: تعزيز انسجام التشريعات والممارسات لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية وبما يعكس أولويات وأهداف أعضاء الاتحاد					
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في مجال الإفصاح المتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (ESG)	●	●			
2	إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيات المالية والأصول المشفرة	●	●			
3	إعداد دراسة حول الإطار العام الرقابي لأعضاء الاتحاد بما في ذلك القطاعات التي تخضع لرقابتها		●	●		
4	تنظيم ورش عمل وجلسات حوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية	●	●	●	●	●
5	إعداد مسح عن واقع الحال في قطاع التأمين في أسواق رأس المال العربية		●			
6	وضع إطار عام للتعاون بشأن تبادل المعلومات والتحقيقات المشتركة لمكافحة المخاطر العابرة للحدود			●	●	●
7	إعداد ورقة بحثية عربية مشتركة توثق مساهمات الهيئات في فعاليات اليوم العالمي للمستثمر	●	●	●	●	●
	الهدف 1.2: تعزيز القدرات الرقابية وتعميق التكامل الرقابي وتطبيق المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية					
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إعداد إطار استرشادي للرقابة المستندة إلى المخاطر (Risk-Based Supervision)		●	●		
2	تحديث وتوسيع دليل المصطلحات التنظيمية والرقابية	●	●	●	●	●
3	إطلاق برنامج للتدريب المشترك والتدريب التبادلي (Job Shadowing) بين موظفي الجهات الرقابية	●	●	●	●	●
4	إعداد مسح حول حوكمة الشركات ومستوى الالتزام بالحوكمة لدى أعضاء الاتحاد		●	●	●	●
5	توفير آلية تسمح بتبادل الخبرات والتجارب بين الوحدات التنظيمية الفنية في هيئات دول الإتحاد	●	●	●	●	●
6	تبادل المعرفة فيما يتعلق بتطوير سياسات ومعايير وتصنيفات التمويل المستدام ذات الصلة بقطاع السوق المالية ومنتجاتها والاستفادة من الخبرات والتطورات في مجال الاستدامة فيما يخص الأسواق المالية.	●	●	●	●	●
7	تنظيم جلسات للمتخصصين في المجال القانوني وذلك بهدف استعراض بعض الحالات العملية التي مرت على الهيئات الرقابية في مجال الحوكمة وعمليات الطرح والاندماج والاستحواذ وطرح شركات SPAC	●	●	●	●	●
8	إعداد مسح حول الأدوات المستخدمة لمواجهة مخاطر التداول بناءً على معلومات داخلية		●	●		
	الهدف 1.3: تعزيز الدور التمثيلي الموحد للاتحاد في المنظمات الدولية					
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	استضافة وتنظيم فعاليات دولية وإقليمية	●	●	●	●	●
2	إصدار "التقرير السنوي الموحد لأداء الأسواق العربية"		●	●		
3	بناء تحالفات استراتيجية مع تكتلات إقليمية أخرى	●	●	●	●	●

المحور الثاني: تطوير وتكامل واستدامة أسواق رأس المال وحماية المستثمرين						
الهدف 2.1: ضمان توفر الشفافية والإنفاذ وزيادة ثقة المستثمر						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إصدار دراسة مقارنة لممارسات الحوكمة في الشركات المدرجة عربياً وعالمياً		●	●		
2	إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين والإفصاح غير المالي		●	●	●	
3	إعداد دراسة حول تطوير أنظمة الإنذار المبكر للكشف عن الأزمات المالية	●	●	●	●	
4	إنشاء منصة توعية تفاعلية يساهم فيها أعضاء الاتحاد	●	●	●		
5	إعداد مسح حول السيولة وإصدار الأدوات المالية الحديثة في الأسواق المالية العربية	●	●			
الهدف 2.2: إنشاء إطار فعال للتحكيم وتسوية منازعات المستثمرين						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إصدار دليل استرشادي عن "المبادئ الاسترشادية لتسوية منازعات المستثمرين"		●	●		
2	إطلاق "برنامج تدريبي مشترك لأعضاء لجان تسوية المنازعات"		●	●	●	
3	تأسيس "قاعدة بيانات مشتركة للقرارات والأحكام"	●	●	●		
4	إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بفض النزاعات المتعلقة بالأوراق المالية	●	●			
5	إعداد مسح حول الآليات المطبقة للتعامل مع شكاوى المستثمرين	●	●	●		
الهدف 2.3: تطوير معايير الإفصاح للشركات المدرجة						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إصدار "دليل استرشادي للإفصاح"	●	●			
2	تنظيم ورش عمل متخصصة حول "جودة الإفصاح"	●	●	●	●	●
3	إعداد قواعد عامة لاستخدام نظام الإفصاح الإلكتروني	●	●	●	●	●
4	إعداد مسح حول الآليات المطبقة للإفصاح لأسواق رأس المال العربية	●	●			
الهدف 2.4: تعزيز انفتاح أسواق رأس المال العربية						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إعداد مسح حول مدى انفتاح أسواق رأس المال العربية أمام المستثمر الأجنبي	●	●			
2	إعداد دليل استرشادي حول تسهيل إجراءات دخول المستثمر الأجنبي	●	●	●		
3	إعداد دراسة حول أثر انفتاح أسواق المال العربية على الاستثمار الأجنبي وسبل مواجهة الأموال الساخنة والتقلبات الناجمة عنها.		●	●	●	
الهدف 2.5: تعزيز تطبيق أفضل الممارسات المتعلقة بالاستدامة						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إعداد دراسة حول دور الأسواق المالية في تمويل التحول الأخضر والمشاريع المستدامة	●	●	●		
2	إعداد برامج تدريب عملية حول تجارب أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالالتزام بمعايير المجلس الدولي للاستدامة ISSB	●	●	●	●	●
3	إعداد دليل استرشادي حول دمج مبادئ الاستدامة في الإطار التنظيمي للأسواق المالية	●	●	●		
4	وضع دليل عملي للإفصاح عن المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة ل للشركات المدرجة	●	●	●		

المحور الثالث: التكنولوجيا المالية والابتكار والأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي						
الهدف 3.1: تعزيز التعاون بين الهيئات الرقابية في مجال التكنولوجيا المالية والابتكار والأصول المشفرة والأمن السيبراني						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إعداد دليل استرشادي حول آليات الوقاية من الهجمات السيبرانية في البورصات ومراكز الإيداع		●	●	●	
2	إعداد دراسة حول الأدوات المالية المبتكرة وأساليب تطبيقها في الأسواق العربية	●	●			
3	إعداد دليل استرشادي حول استخدام تقنيات البلوك تشين في أسواق المال العربية	●	●	●		
4	إدراج التشريعات واللوائح التنظيمية الخاصة بالتكنولوجيا المالية ضمن صفحة "تشريعات الأعضاء" على الموقع الرسمي للاتحاد بما يعزز التعاون الرقابي ويدعم تطوير البيئة التنظيمية.	●	●	●	●	●
5	تبادل الوثائق التنظيمية والنماذج التشغيلية، مثل نماذج التقديم للخدمات، ونماذج التسجيل في بيئة الاختبار التجريبية (Sandbox)، وغيرها من النماذج ذات العلاقة بخدمات التكنولوجيا المالية.	●	●	●	●	●
6	وضع إطار قانوني استرشادي للتكنولوجيا المالية والأصول الافتراضية	●	●	●		
الهدف 3.2: وضع إطار تنظيمي استرشادي للأصول الرقمية والمشفرة						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دليل استرشادي حول تنظيم الأصول الرقمية		●	●		
2	إطلاق حملة توعية حول مخاطر وفرص الاستثمار في الأصول المشفرة	●	●	●	●	●
3	إعداد برامج تدريبية مكثفة خول موضوع الأصول الرقمية والمشفرة	●	●	●	●	●
الهدف 3.3: تشجيع تبني التقنيات الرقابية (RegTech) والإشرافية (SupTech) لدى الهيئات الأعضاء						
	المبادرات	2026	2027	2028	2029	2030
1	إصدار دليل استرشادي عن أفضل الممارسات في تطبيقات الرقابة الإلكترونية RegTech/SupTech	●	●	●		
2	إطلاق برنامج بناء القدرات في الرقابة القائمة على البيانات	●	●	●	●	●
3	إعداد دليل استرشادي لاستخدامات الذكاء الاصطناعي في الرقابة والإشراف	●	●	●		
4	إعداد دراسة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأمن السيبراني للأسواق المالية	●	●	●		
5	إعداد مؤشر النضج الرقمي لهيئات الأوراق المالية العربية لقياس التطور الرقمي		●	●	●	●

المحور الرابع: التعليم وبناء القدرات والتوعية والشمول المالي						
الهدف 4.1: تعزيز التوعية بالشمول المالي وتطوير القدرات المؤسسية لأعضاء الاتحاد						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	تأسيس بوابة الكترونية للتعليم المستمر	●	●	●		
2	تحديث ومراجعة قاعدة المصطلحات المالية	●	●	●	●	●
3	تقوية بوابة التعليم المستمر وتزويد موقع الاتحاد بمبادرات تتعلق بالتعليم والتوعية والشمول المالي	●	●	●	●	●
4	تصميم برامج تخصصية موجهة لموظفي الهيئات في مواضيع متخصصة	●	●	●	●	●
الهدف 4.2: تعزيز التعاون في مجال بناء القدرات وتوعية المستثمر						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	إصدار "أطلس التوعية المالية في الدول العربية" دورياً لرصد المبادرات والنتائج	●	●	●	●	●
2	تنظيم ورش عمل بين الهيئات لتبادل أفضل الممارسات	●	●	●	●	●
3	وضع إطار إقليمي لمكافحة الاحتيال المالي الإلكتروني عبر وسائل التواصل	●	●	●		
4	إطلاق محاضرات وبرامج للتعليم الإلكتروني باستخدام الذكاء الاصطناعي معتمدة من قبل الاتحاد وتلبي احتياجات الأعضاء	●	●	●	●	●
5	إطلاق برنامج إذاعي PODCAST يُستضاف فيه المسؤولين وأصحاب الخبرة لدى هيئات أسواق رأس المال العربية والدولية.	●	●	●	●	●
الهدف 4.3: تحديث البنية الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين						
	المبادرات	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
1	تحديث الموقع الإلكتروني للاتحاد	●	●	●		
2	تحديث البوابة الإلكترونية لتعليم وتوعية المستثمرين	●	●	●	●	●
3	وضع إطار عام لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي والمؤثرين لخدمة أحداث التوعية وتعليم المستثمرين	●	●	●	●	●

الملحق رقم (3)

نتائج المسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2030 – 2026

الملحق الثالث: نتائج المسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026 – 2030

تنفيذاً لقرار مجلس اتحاد هيئات الأوراق المالية المؤرخ في 24/04/2025 بخصوص تشكيل فرق عمل وحاصة ما يتعلق فيها بإنجاز الأعمال المرتبطة بالخطة الاستراتيجية لاتحاد هيئات الأوراق المالية العربية للأعوام 2026 – 2030 وذلك بالتعاون مع أعضاء الاتحاد والأمانة العامة للاتحاد. فقد قام فريق العمل بإعداد استبيان بهدف الوقوف على رأي أعضاء فيما يتعلق بالمهام والمبادرات المطلوبة وذات الأولوية لديها وكذلك التعرف على أبرز التحديات المحلية والدولية التي تواجه أسواق رأس المال العربية ودور الاتحاد في مواجهتها بالإضافة إلى رسم مسار الاتحاد المستقبلي من خلال تحديد أهدافه المستقبلية وآليات تنفيذها.

وضمن هذا الإطار، قامت غالبية هيئات الأوراق المالية الأعضاء بالاتحاد بالإجابة على الاستبيان وإبداء آرائها، حيث تم تحليل نتائج الاستبيان للتعرف على أهم أولوياتها خاصة في مجالات تطوير أسواق رأس المال والاستدامة والانسجام والتقارب بين التشريعات وبناء القدرات الذاتية وتطورات التكنولوجيا المالية والأمن السيبراني وقضايا غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومواجهة الأزمات والمخاطر وتوعية وتعليم المستثمرين، بالإضافة إلى الشمول المالي. وفيما يلي ملخص لأهم نتائج المسح المشار إليه أعلاه.

أولاً: تعزيز انسجام التشريعات والتكامل الرقابي لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية

أظهرت نتائج المسح الذي قامت به اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الاستراتيجية للاتحاد إلى وجود توافق كبير بين أعضاء الاتحاد حول أهم المبادرات التي يُعتقد بأهمية تضمينها في الخطة في مجال تعزيز انسجام التشريعات لدى الأعضاء مع القواعد والممارسات الدولية. وضمن هذا الإطار، يمكن تلخيص أهم مطالعات أعضاء الاتحاد في هذا المجال على النحو التالي:

1. **إعداد دراسة حول الإطار العام الرقابي لأعضاء الاتحاد بما في ذلك القطاعات والجهات التي تخضع لرقابتها:**

تنوعت آراء الأعضاء بين موافق وموافق بشدة على أهمية إعداد هذا المسح، في حين لم يوافق عضوان على هذا الاقتراح.

2. **إعداد قواعد عامة استرشادية للجوانب المرتبطة بقضايا الالتزام والتنفيذ ومواجهة الجرائم المالية والالكترونية:**

أظهرت نتائج المسح بأن جميع الدول الأعضاء يتفقون على ضرورة إعداد قواعد عامة استرشادية في هذا الشأن، حيث تنوعت آرائهم بين موافق بشدة وموافق، دون اعتراض أي من الأعضاء.

3. **إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيات المالية والأصول المشفرة:**

اتفق غالبية الأعضاء على أهمية إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيا المالية والأصول المشفرة، حيث وافق (8) أعضاء بشدة على اعتبار هذا الموضوع من التحديات التي يجب أخذها بنظر الاعتبار عند إعداد خطة الاتحاد الاستراتيجية، كما وافق (7) أعضاء آخرين على هذا التوجه في حين لم يوافق عضو واحد على هذا التوجه.

4. **إعداد مسح عن واقع الحال في قطاع التأمين في أسواق رأس المال العربية:**

أكدت معظم هيئات الرقابة على أهمية إدراج قطاع التأمين في الخطة الاستراتيجية وذلك من خلال إعداد مسح عن واقع الحال في أسواق رأس المال العربية، حيث وافق بشدة (3) من الأعضاء على أهميته، كما وافق (9) أعضاء آخرين على أهميته، فيما لم يوافق (3) أعضاء على ذلك.

5. **إصدار قواعد الأنشطة المالية عبر الحدود وتدفقات رأس المال:**

قام معظم الأعضاء بالاتفاق على أهمية إصدار قواعد الأنشطة المالية عبر الحدود وتدفقات رأس المال في الخطة الاستراتيجية القادمة، حيث وافق بشدة على ذلك (5) أعضاء ووافق (8) أعضاء على ذلك في حين لم يوافق ثلاث أعضاء على ذلك.

6. **تفعيل اتفاقيات تبادل المعلومات والتحقيقات المشتركة لمكافحة المخاطر العابرة للحدود:**

أشارت نتائج المسح إلى اتفاق معظم الأعضاء على أهمية تفعيل مثل هذه الاتفاقيات في الخطة الاستراتيجية القادمة لما فيها من منفعة مشتركة للهيئات الرقابية، حيث وافق بشدة (9) أعضاء على ذلك، كما وافق (5) أعضاء كذلك ولم يوافق عضوان.

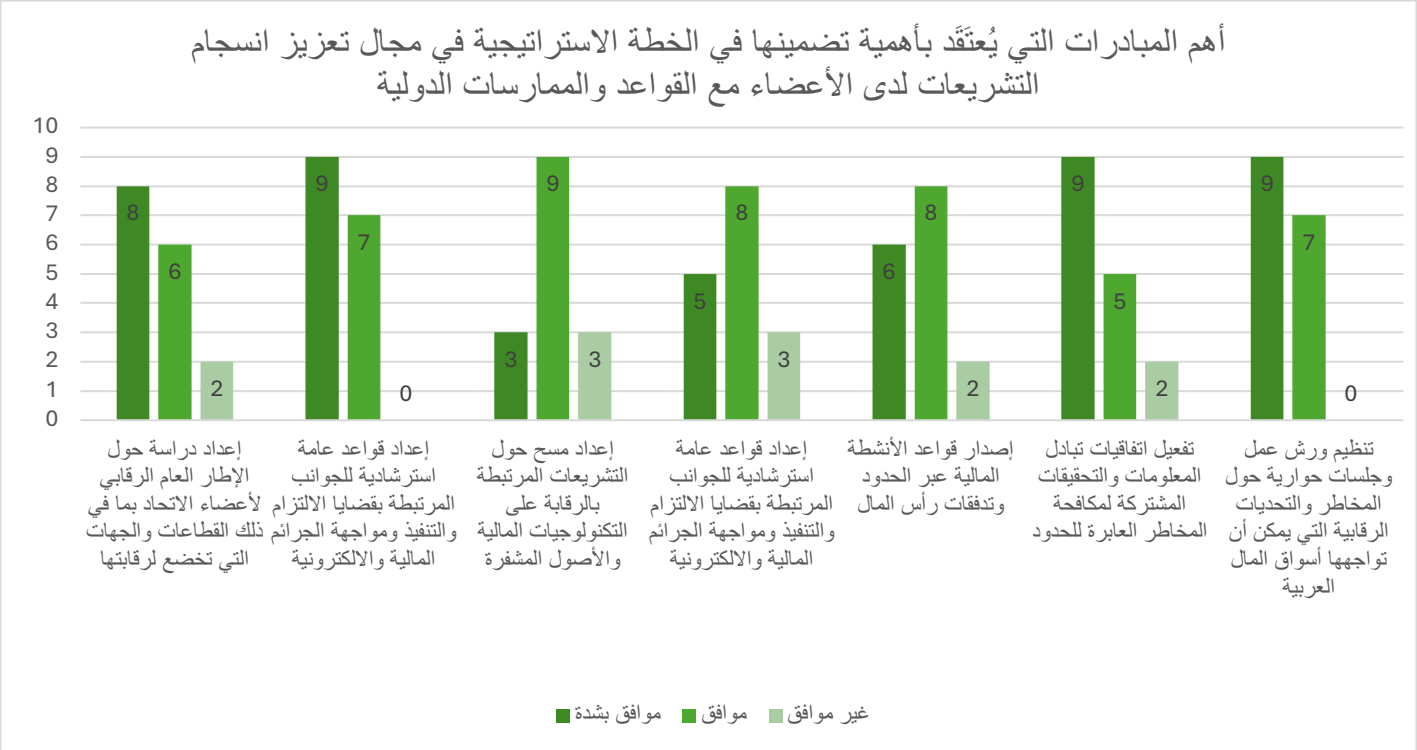
7. **تنظيم ورش عمل وجلسات حوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية:**

تشير نتائج المسح إلى أن (15) عضواً من أعضاء الاتحاد يجدون أهمية في اعتبار تنظيم ورش العمل والجلسات الحوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية من الخطوات الهامة التي يجب أخذها بنظر الاعتبار في إعداد الخطة الاستراتيجية.

8. **المبادرات الأخرى:**

أشار أعضاء الاتحاد إلى أهمية تفعيل تبادل الزيارات الميدانية بين الهيئات لمحاكاة وممارسة مواضيع متعددة عملياً وواقعياً والاطّلاع على التشريعات الناظمة لها. بالإضافة إلى ربط الجامعات ومراكز البحوث والدراسات مع الهيئات العربية لتحليل ودراسة كل حالة (انظر الشكل البياني رقم 1).

الشكل البياني رقم 1

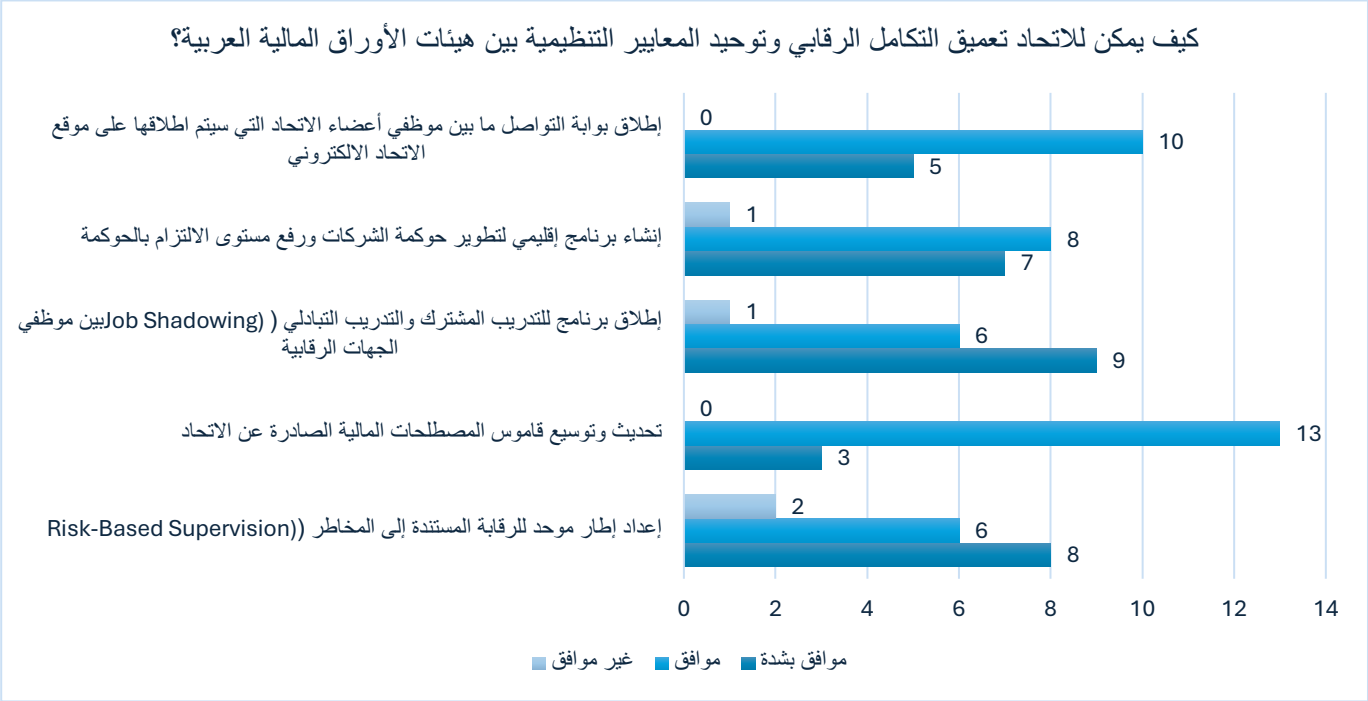


وعلى العموم، فقد أشار المسح بأن أعضاء الاتحاد قد اعتبروا بأن أهم (5) مبادرات يجب تضمينها في الخطة الاستراتيجية هي كالتالي:

1. تنظيم ورش عمل وجلسات حوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية
2. تفعيل اتفاقيات تبادل المعلومات والتحقيقات المشتركة لمكافحة المخاطر العابرة للحدود
3. إعداد قواعد عامة استرشادية للجوانب المرتبطة بقضايا الالتزام والتنفيذ ومواجهة الجرائم المالية والالكترونية
4. إعداد دراسة حول الإطار العام الرقابي لأعضاء الاتحاد بما في ذلك القطاعات والجهات التي تخضع لرقابتها
5. إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيات المالية والأصول المشفرة

وحول إمكانية أن يقوم الاتحاد بتعميق التكامل الرقابي وتوحيد المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية، فقد اتفق غالبية الأعضاء على أهمية تحقيق هذا الهدف من خلال إعداد إطار موحد للرقابة المستندة إلى المخاطر وكذلك تحديث وتوسيع قاموس المصطلحات المالية الصادرة عن الاتحاد، هذا بالإضافة إلى إطلاق برنامج للتدريب المشترك والتدريب التبادلي (Job Shadowing) بين موظفي الجهات الرقابية، وإنشاء برنامج إقليمي لتطوير حوكمة الشركات ورفع مستوى الالتزام بالحوكمة، كما اتفق جميع الأعضاء على أهمية إطلاق بوابة التواصل ما بين موظفي أعضاء الاتحاد التي سيتم إطلاقها على موقع الاتحاد الإلكتروني (انظر الشكل البياني رقم 2).

الشكل البياني رقم 2



بالإضافة إلى النقاط المذكورة أعلاه، اقترح بعض الأعضاء إعداد تقرير سنوي تشريعي يتضمن أهم التطورات التشريعية ودراسات تقييم الأثر المتعلقة بها، كذلك إنشاء فرق عمل في الهيئات الرقابية فنية ومتخصصة تتولى إعداد توصيات عملية وقابلة للتطبيق، وأن تكون هذه المعايير متوافقة مع المعايير الدولية، بالإضافة إلى إتاحة فرص الإعارة وإنشاء قاعدة بيانات معلومات الاتصال بين الأعضاء. وكذلك خلق مبادرات ترتكز على المعايير الدولية في العمل الرقابي.

ثانياً: تطوير أسواق رأس المال وحماية المستثمرين والاستدامة

أظهرت نتائج المسح بأن جميع الأعضاء يوافقون بشدة حول أهمية تعزيز تكامل وتطوير أسواق رأس المال وحماية المستثمرين لدى هيئات الأوراق المالية العربية وبضرورة الاهتمام بإدراج هذه النقطة في الخطة الاستراتيجية 2026 – 2030. وضمن هذا الإصار، يمكن تلخيص أهم مطالعات أعضاء الاتحاد في هذا المجال على النحو التالي:

1. **وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في مجال الإفصاح المتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (ESG):**

أكدت غالبية الهيئات الرقابية على أهمية وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في هذا المجال، حيث وافق بشدة (8) أعضاء على أهمية وضع الإطار، كما وافق (7) كذلك على ذلك، فيما لم يوافق عضو واحد.

2. **إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين:**

قام أغلب الأعضاء بتأييد أهمية إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين في الخطة الاستراتيجية، حيث وافق بشدة (5) أعضاء على ذلك، كما وافق (9) أعضاء كذلك، فيما لم وافق عضو واحد.

3. **وضع دليل عملي للإفصاح عن المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركات المدرجة:**

أعرب غالبية الأعضاء عن موافقتهم الشديدة على أهمية وضع هذا الدليل العملي للشركات المدرجة، حيث قام (10) أعضاء بالموافقة بشدة على أهمية وضع الدليل، كما وافق (4) كذلك، ولم يوافق عضو عضوان على أهميته.

4. **إطلاق "برنامج تدريبي مشترك لأعضاء لجان تسوية المنازعات":**

أظهرت نتائج المسح بأن جميع الهيئات الرقابية تتفق على أهمية إطلاق برامج تدريبية مشتركة لأعضاء لجان تسوية المنازعات وتضمينها في الخطة الاستراتيجية، حيث وافق بشدة على ذلك (6) أعضاء، كما وافق (10) أعضاء كذلك، فيما لم يعترض أحد من الأعضاء.

5. **تأسيس "قاعدة بيانات مشتركة للقرارات والأحكام" المرتبطة بحماية المستثمرين:**

اتفق غالبية الأعضاء على أهمية تأسيس قاعدة بيانات للقرارات والأحكام تكون مشتركة بين الدول الأعضاء وتكون مرتبطة بحماية المستثمرين والنظر إليها عند إعداد الخطة الاستراتيجية، حيث وافق بشدة (8) أعضاء ووافق عليها (7) كذلك، في حين لم يوافق عضو واحد.

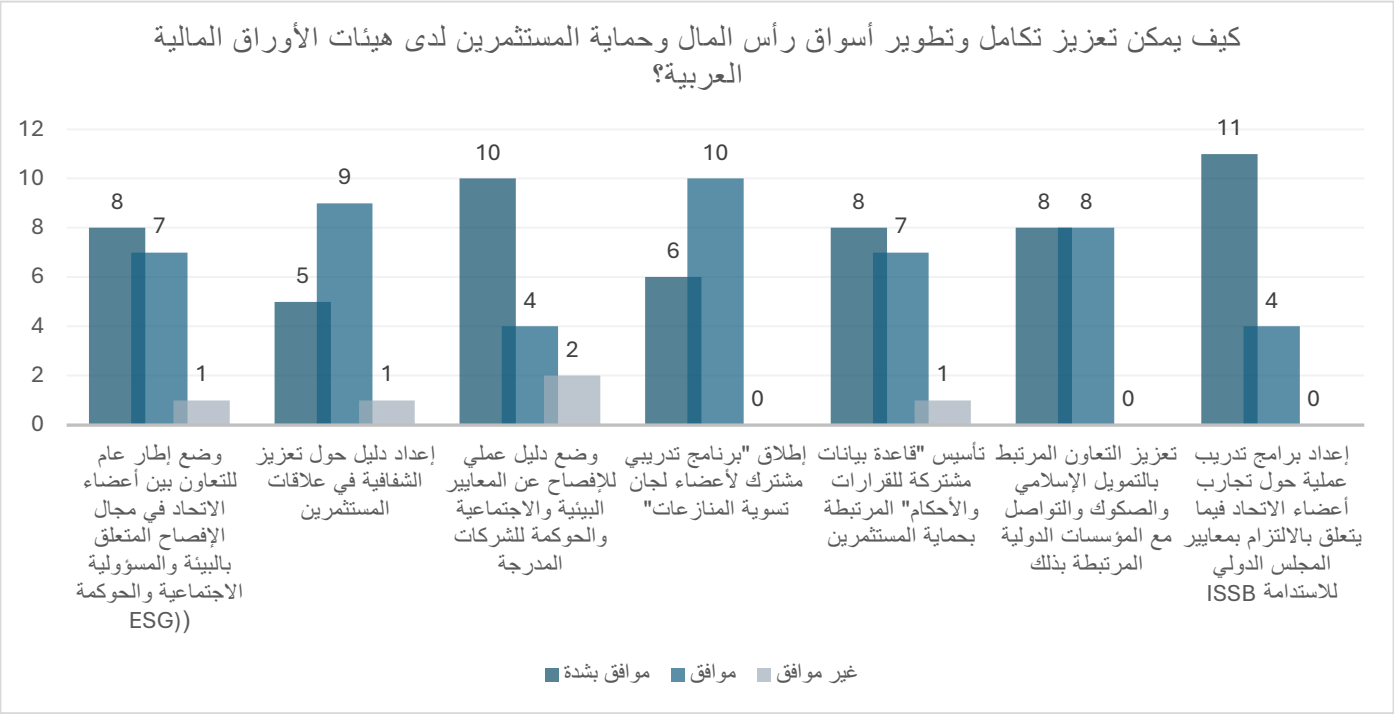
6. **تعزيز التعاون المرتبط بالتمويل الإسلامي والصكوك والتواصل مع المؤسسات الدولية المرتبطة بذلك:**

تشير نتائج المسح إلى أن (14) عضواً من أعضاء الاتحاد يجدون أهمية في تعزيز التعاون المرتبط بالتمويل الإسلامي والصكوك والتواصل مع المؤسسات الدولية المرتبطة بذلك والاهتمام بهذه النقطة عند إعداد الدليل الاستراتيجي لما فيها من منفعة لجميع الأعضاء، حيث وافق بشدة عليها (8) أعضاء ووافق (8) كذلك، فيما لم يعترض أحد من الأعضاء.

7. **إعداد برامج تدريب عملية حول تجارب أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالالتزام بمعايير المجلس الدولي للاستدامة ISSB:**

أظهرت نتائج المسح اهتمام جميع الأعضاء بإعداد البرامج التدريبية العملية حول تجارب أعضاء الاتحاد حول الالتزام بمعايير المجلس الدولي للاستدامة وإدراجها ضمن الخسة الاستراتيجية 2026 – 2030، حيث انقسمت الآراء بين موافق بشدة وموافق، في حين لم يعترض أحد من الأعضاء (انظر الشكل البياني رقم 3).

الشكل البياني رقم 3

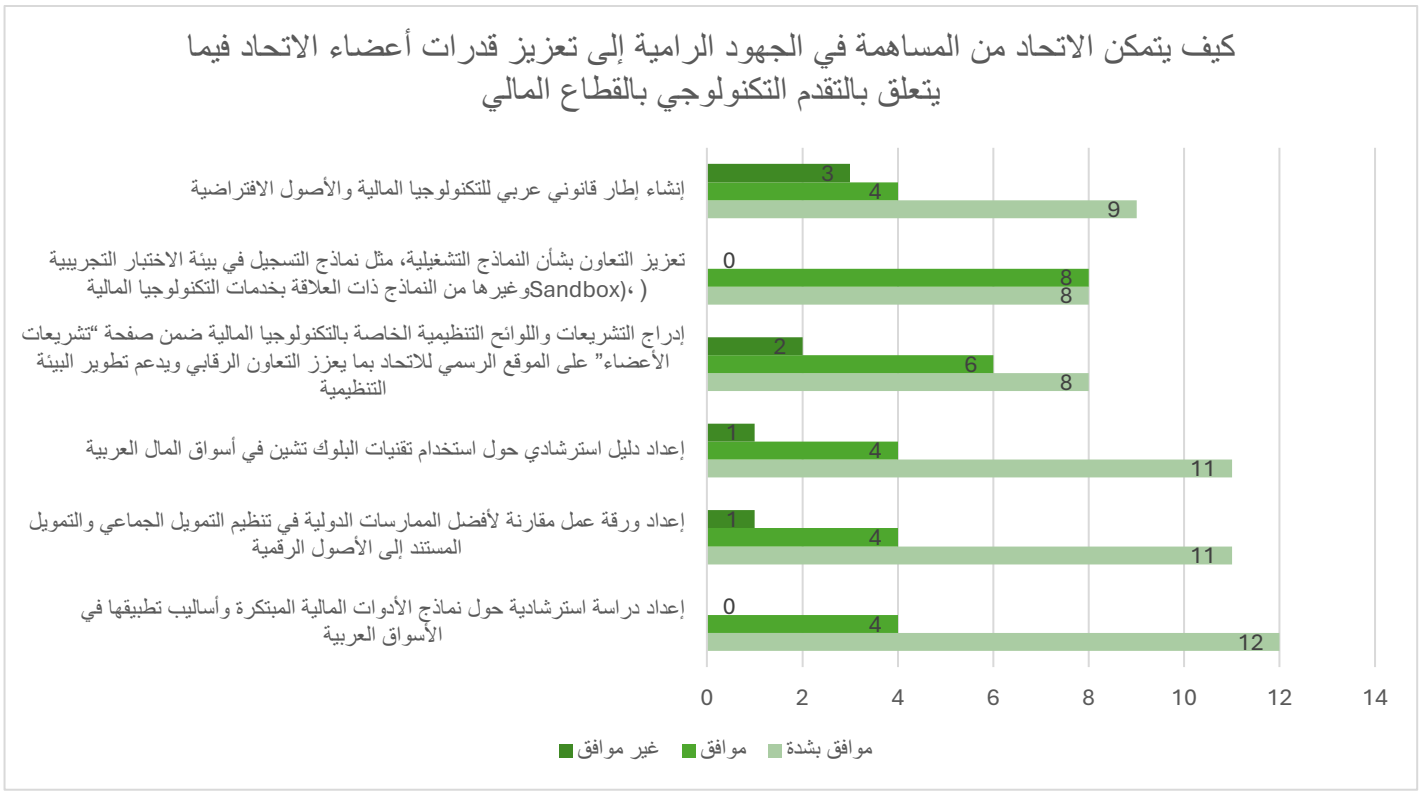


بالإضافة إلى النقاط المذكورة أعلاه، اقترح بعض الأعضاء وسائل مختلفة لتعزيز التكامل وتطوير أسواق رأس المال وحماية المستثمرين كإعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بفض النزاعات المتعلقة بالأوراق المالية وأثرها على تعطيل التداول في الأوراق المالية، كما اقترحوا تعزيز دور الاتحاد في نشر أفضل الممارسات الرقابية لحماية المستثمرين الأفراد خاصة في الأسواق الناشئة ذات السيولة المحدودة. بالإضافة إلى الاستعانة بالإجراءات المنشورة على الموقع الإلكتروني لسلطة دبي للخدمات المالية. وكذلك الاهتمام الشمول والتثقيف المالي.

ثالثاً: التكنولوجيا المالية والأمن السيبراني والأصول المشفرة

تشير نتائج المسح اتفاق جميع الأعضاء على تمكين الاتحاد من المساهمة في الجهود الرامية إلى تعزيز قدرات أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالتقدم التكنولوجي بالقطاع المالي عن طريق إعداد دراسة استرشادية حول نماذج الأدوات المالية المبتكرة وأساليب تطبيقها في الأسواق العربية، بالإضافة إلى تعزيز التعاون بشأن النماذج التشغيلية، مثل نماذج التسجيل في بيئة الاختبار التجريبية (Sandbox)، وغيرها من النماذج ذات العلاقة بخدمات التكنولوجيا المالية. حيث تفاوتت أراء الأعضاء بين موافق بشدة وموافق على ما سبق. كما تشير نتائج الاستبيان إلى اتفاق غالبية الأعضاء على أهمية إعداد ورقة عمل مقارنة لأفضل الممارسات الدولية في تنظيم التمويل الجماعي والتمويل المستند إلى الأصول الرقمية، حيث وافق بشدة (11) أعضاء على ذلك، كما وافق (4) أعضاء ولم يوافق عضو واحد. أما بخصوص إعداد دليل استرشادي حول استخدام تقنيات البلوك تشين في أسواق المال العربية، فقد أظهرت نتائج المسح إلى رغبة غالبية الأعضاء ضرورته، حيث وافق بشدة (11) أعضاء على ذلك، كما وافق (4) أعضاء ولم يوافق عضو واحد. كما اوضح غالبية الاعضاء أهمية إ دراج التشريعات واللوائح التنظيمية الخاصة بالتكنولوجيا المالية ضمن صفحة "تشريعات الأعضاء" على الموقع الرسمي للاتحاد بما يعزز التعاون الرقابي ويدعم تطوير البيئة التنظيمية، حيث وافق على أهميتها بشدة (8) أعضاء، كما وافق (6) أعضاء ولم يوافق عضوان. وضمن هذا الإطار، يرى معظم الأعضاء ضرورة إنشاء إطار قانوني عربي للتكنولوجيا المالية والأصول الافتراضية، حيث وافق بشدة (9) أعضاء، كما وافق (4) أعضاء، بينما لم ثلاثة أعضاء (انظر الشكل البياني رقم 4).

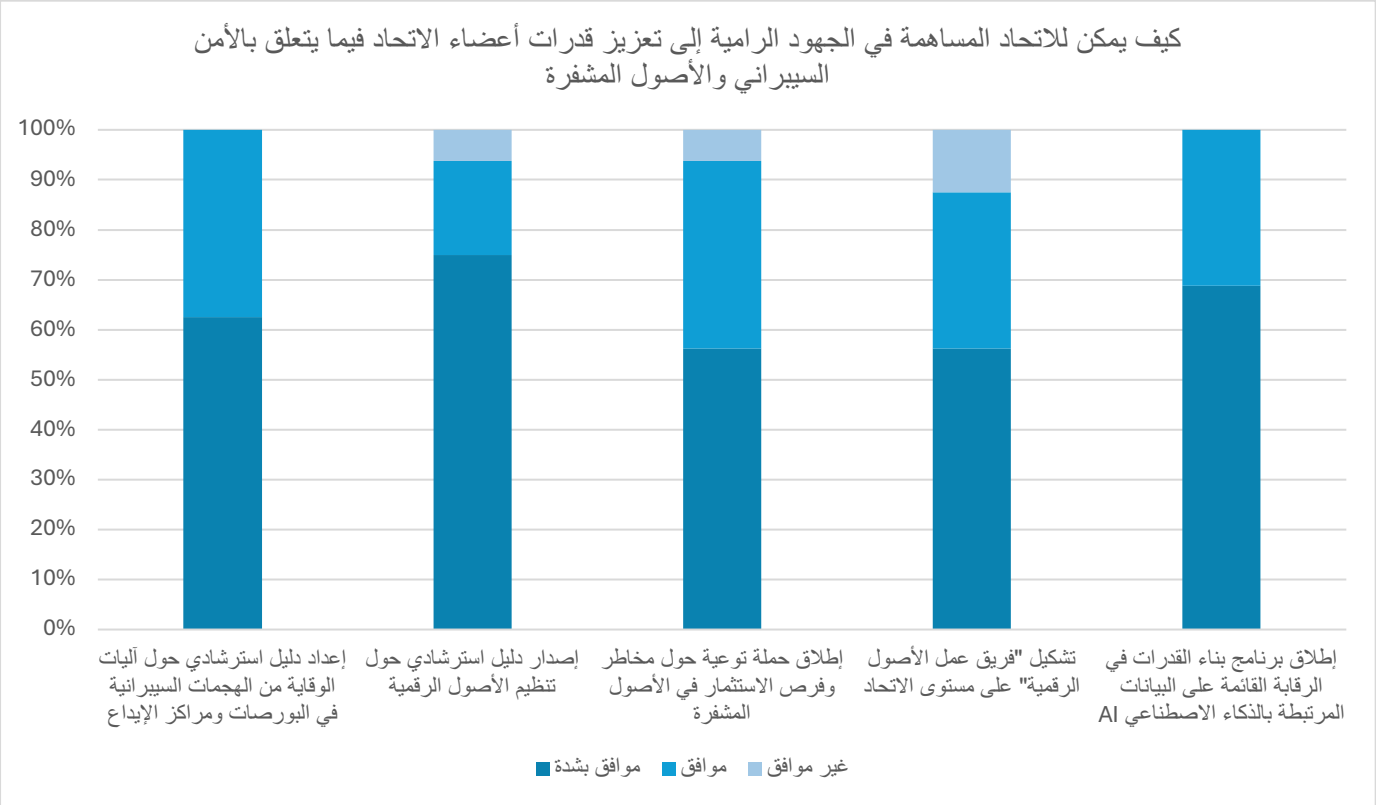
الشكل البياني رقم 4



بالإضافة إلى النقاط المذكورة أعلاه، اقترح بعض الأعضاء دعم تبادل الخبرات الفنية بين الأعضاء في مجال الرقابة المستندة للتكنولوجيا وأدوات الذكاء الاصطناعي وتحديداً في مجالات الرقابة على التداول والبورصات الأجنبية غير النظامية (FOREX). بالإضافة إلى ضرورة مشاركة أوراق الاستشارة بين الأعضاء. وكذلك خلق مبادرات مع الجامعات ومراكز الدراسات والبحوث في التكنولوجيا والأمن السيبراني.

أما بخصوص مساهمة الاتحاد في الجهود الرامية إلى تعزيز قدرات أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالأمن السيبراني والأصول المشفرة، فقد أظهرت نتائج المسح اتفاق جميع الأعضاء على أهمية إعداد دليل استرشادي حول آليات الوقاية من الهجمات السيبرانية في البورصات ومراكز الإيداع، بالإضافة إلى إطلاق برنامج بناء القدرات في الرقابة القائمة على البيانات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي AI. كما أشارت نتائج المسح إلى أن أعضاء الاتحاد يجدون بأن أفضل الطرق إلى ذلك تتمثل بإصدار دليل استرشادي حول تنظيم الأصول الرقمية، حيث وافق (12) عضو على ذلك بشدة ووافق ثلاثة أعضاء في حين لم يوافق عضو واحد. كما يرى الأعضاء أهمية في تشكيل "فريق عمل الأصول الرقمية" على مستوى الاتحاد حيث وافق بشدة (9) أعضاء كما وافق (5) أعضاء ولم يوافق عضوان (انظر الشكل البياني رقم 5).

الشكل البياني رقم 5

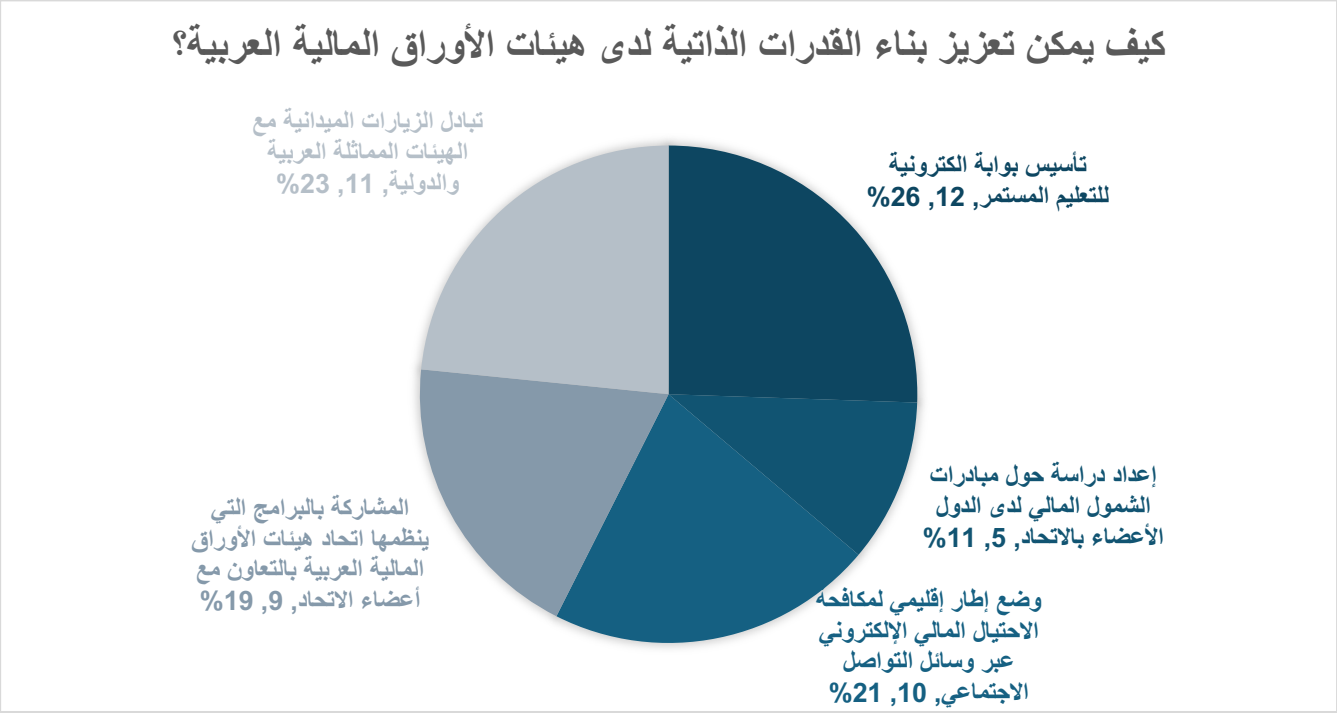


بالإضافة إلى النقاط المذكورة أعلاه، اقترح بعض الأعضاء إطلاق برامج مرتبطة بالذكاء الاصطناعي ذات علاقة بأعمال ومهام الهيئات وبناء القدرات في مجال الإفصاح والإصدار والتحليل. كما تم اقتراح إعداد سيناريوهات اختبار ضغط سيبراني مشتركة وتبادل نتائجها بين الأعضاء عبر فرق العمل، وذلك لتعزيز الجاهزية المؤسسية. بالإضافة إلى التركيز على مواكبة النظم والتشريعات واللوائح للتطور التكنولوجي لزيادة الحماية.

رابعاً: بناء القدرات والتعليم والشمول المالي

تشير نتائج المسح إلى أن جميع أعضاء الاتحاد يتفقون على أهمية تعزيز بناء القدرات الذاتية لدى هيئات الأوراق المالية العربية وذلك عن طريق تأسيس بوابة الكترونية للتعليم المستمر وإعداد دراسة حول مبادرات الشمول المالي لدى الدول الأعضاء بالاتحاد. بالإضافة إلى وضع إطار إقليمي لمكافحة الاحتيال المالي الإلكتروني عبر وسائل التواصل الاجتماعي وكذلك المشاركة بالبرامج التي ينظمها اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية بالتعاون مع أعضاء الاتحاد، وتبادل الزيارات الميدانية مع الهيئات المماثلة العربية والدولية (انظر الشكل البياني رقم 6).

الشكل البياني رقم 6

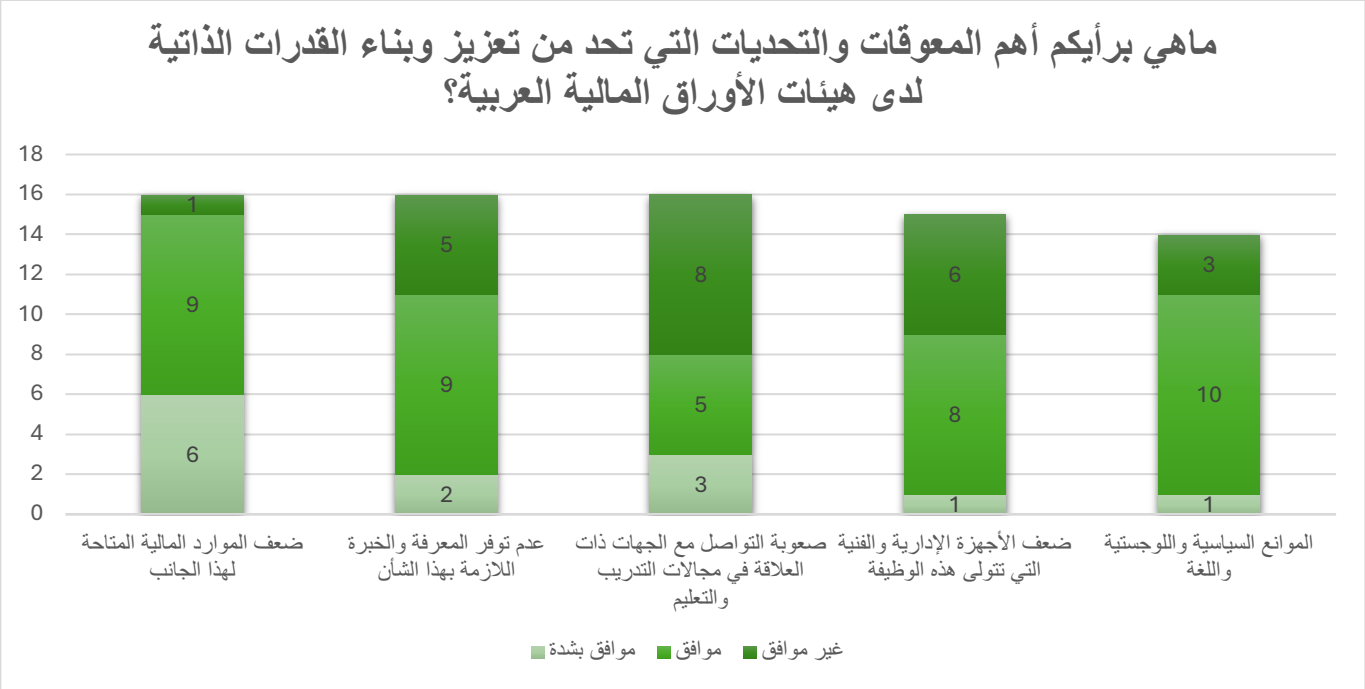


بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، اقترح بعض الأعضاء تصميم برامج تخصصية موجهة لموظفي الهيئات في مواضيع متخصصة مع مراعاة اختلاف مستويات النضج المؤسسي بين الأعضاء، ومع التركيز على المواضيع الحديثة كالفوركس وصناديق المؤشرات المتداولة والأمن السيبراني والاستدامة والرقمنة وغيرها. بالإضافة إلى إجراء تقييم متبادل بين هيئات الأوراق المالية العربية.

أما بخصوص المعوقات التي تحد من تعزيز وبناء القدرات الذاتية لدى هيئات الأوراق المالية العربية، فقد اتفق أعضاء الاتحاد بأن أهم المعوقات تتمثل في ضعف الموارد المالية المتاحة لهذا الجانب، حيث وافق بشدة (6) أعضاء ووافق (10) أعضاء بينما لما يوافق عضو واحد على اعتبار أن ضعف الموارد المالية يمثل تحدياً يحد من تعزيز بناء القدرات الذاتية.

وحول عدم توفر المعرفة والخبرة اللازمة بشأن بناء القدرات الذاتية، لم يوافق (5) أعضاء على ذلك في حين وافق (12) عضو على اعتبار عدم توفر المعرفة والخبرة اللازمة من العوائق المتعلقة ببناء القدرات الذاتية. كما لم يوافق (8) أعضاء على اعتبار أن هناك صعوبات في التواصل مع الجهات ذات العلاقة في مجالات التدريب والتعليم، وفي المقابل وافق على وجود هذه الصعوبات (9) أعضاء. أما بخصوص ضعف الأجهزة الإدارية والفنية التي تتولى مهام بناء القدرات الذاتية، فلم يوافق (6) أعضاء على وجود ضعف بهذه الأجهزة في حين وافق على ذلك (10) أعضاء. أما بخصوص الموانع السياسية واللوجستية واللغة، فقد وافق غالبية الأعضاء على وجود هذه الموانع وذلك بواقع (13) عضو في حين لم يوافق (3) أعضاء على وجود هذه الموانع (انظر الشكل البياني رقم 7).

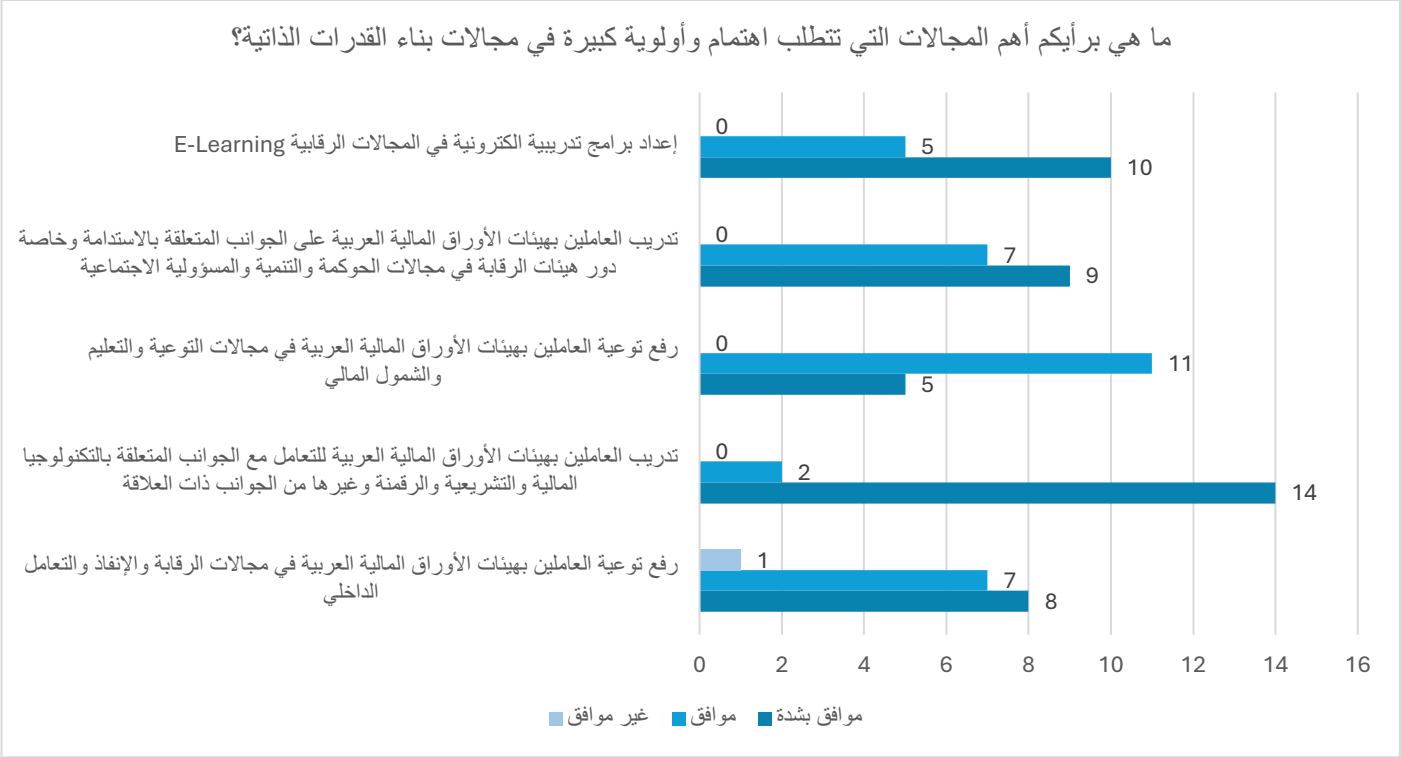
الشكل البياني رقم 7



بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، يرى بعض الأعضاء أن عدم الاستقلال المالي والإداري للهيئات يشكل تحدياً رئيسياً أمام أداء عملها. كما أن عدم وضع الورش الخاصة ببناء القدرات الذاتية ضمن أولوية التوجهات الاستراتيجية للهيئات الرقابية وعدم التنسيق بين الهيئات ومراكز الدراسات والبحوث يعتبر من أهم المعوقات التي تحد من تعزيز وبناء القدرات الذاتية.

وحول أهم المجالات التي تتطلب اهتمام وأولوية كبيرة فيما يتعلق ببناء القدرات الذاتية، فقد اتفق جميع أعضاء الاتحاد على أهمية تدريب العاملين بهيئات الأوراق المالية العربية على التعامل مع الجوانب المتعلقة بالتكنولوجيا المالية والتشريعية والرقمنة وغيرها من الجوانب ذات العلاقة وكذلك في مجالات التعليم والشمول المالي والاستدامة وخاصة دور هيئات الرقابة في مجالات الحوكمة والتنمية والمسؤولية الاجتماعية، هذا بالإضافة إلى إعداد برامج تدريبية إلكترونية في المجالات الرقابية E-Learning (انظر الشكل البياني رقم 8).

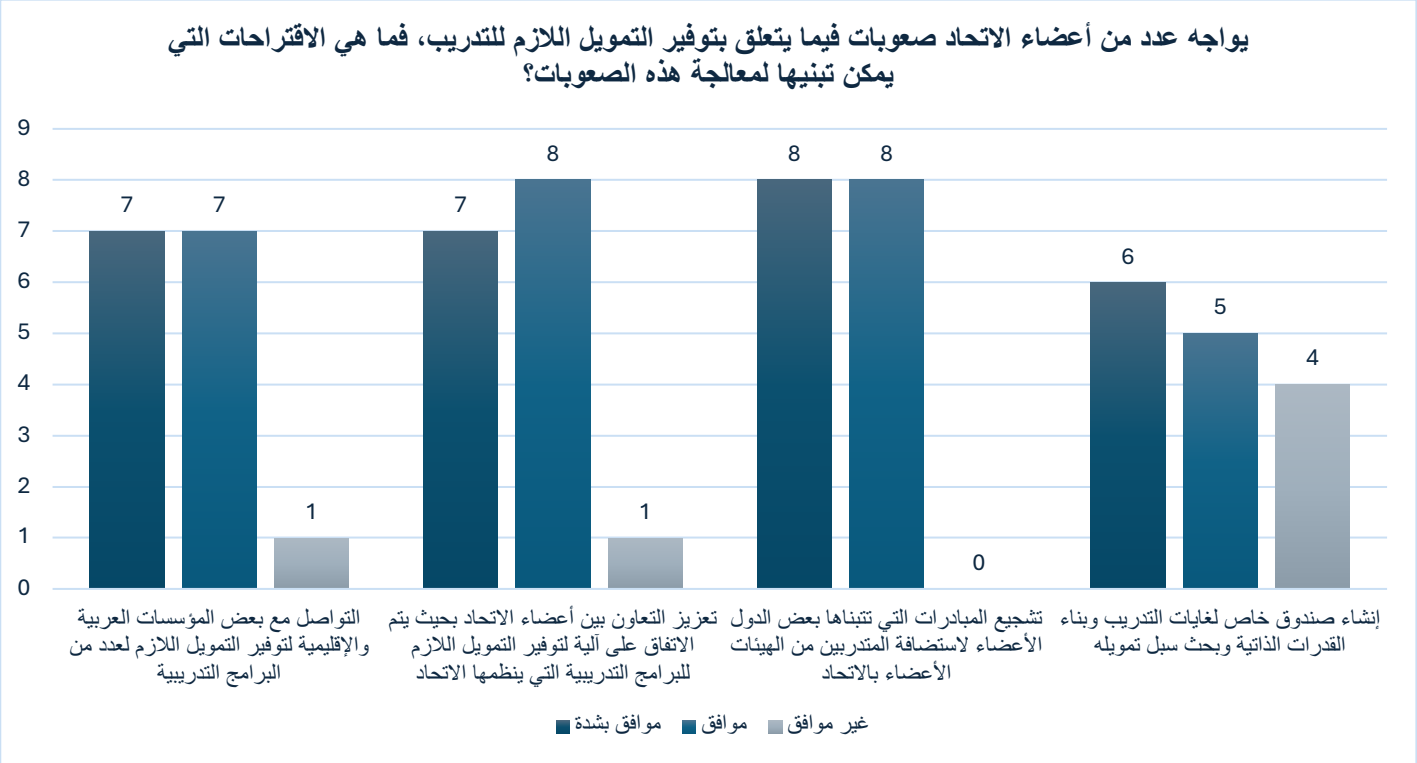
الشكل البياني رقم 8



بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، اقترح أحد الأعضاء رفع توعية العاملين في هيئات الأوراق المالية في مجال الأصول الافتراضية والممارسات الدولية المتعلقة بها وأنظمتها الرقابية.

وفيما يتعلق بالصعوبات المرتبطة بتوفير التدريب اللازم للتدريب، اقترح أعضاء الاتحاد ضرورة التواصل مع بعض المؤسسات العربية والإقليمية لتوفير التمويل اللازم لعدد من البرامج التدريبية وكذلك المبادرات التي تتبناها بعض الدول الأعضاء لاستضافة المتدربين من الهيئات الأعضاء بالاتحاد. أما بخوص تعزيز التعاون بين أعضاء الاتحاد بحيث يتم الاتفاق على آلية لتوفير التمويل اللازم للبرامج التدريبية التي ينظمها الاتحاد فقد وافق (14) عضو على أهمية ذلك في حين لم يوافق عضو واحد. كما لم يوافق (4) أعضاء على أهمية إنشاء صندوق خاص لغايات التدريب وبناء القدرات الذاتية وبحث سبل تمويله في حين وافق على أهميته (5) أعضاء ووافق بشدة (7) أعضاء على ذلك (انظر الشكل البياني رقم 9).

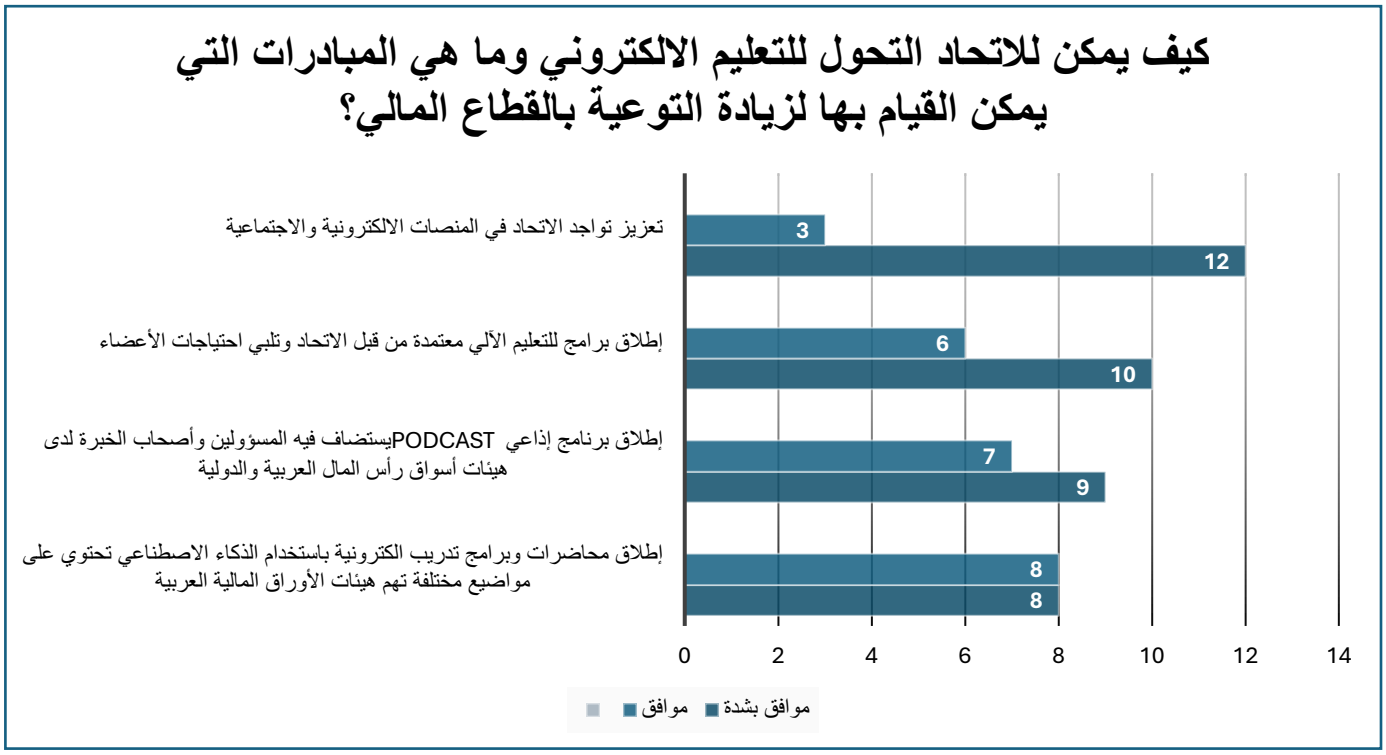
الشكل البياني رقم 9



بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، اقترح بعض الأعضاء أهمية التأكيد على اعتماد مقاربة عملية وتشاركية تقوم على الشراكات وتقاسم الخبرات مع تجنب إرساء آليات مالية معقدة قد تثقل منظومة الحوكمة دون قيمة مضافة واضحة في المرحلة الحالية. كما شدد أحد الأعضاء على ضرورة الاستفادة من المنصات الإلكترونية لتقليل تكاليف التدريب وزيادة نطاق الاستفادة من البرامة

أما بخصوص التحول للتعليم الإلكتروني المبادرات التي يمكن القيام بها لزيادة التوعية بالقطاع المالي، فقد اتفق جميع الأعضاء على أهمية إطلاق محاضرات وبرامج تدريب الكترونية باستخدام الذكاء الاصطناعي تحتوي على مواضيع مختلفة تهم هيئات الأوراق المالية العربية وكذلك إطلاق برنامج إذاعي Podcast يستضاف فيه المسؤولين وأصحاب الخبرة لدى هيئات أسواق رأس المال العربية والدولية. بالإضافة إلى إطلاق برامج للتعليم الآلي معتمدة من قبل الاتحاد وتلبي احتياجات الأعضاء وتعزيز تواجد الاتحاد في المنصات الالكترونية والاجتماعية (انظر الشكل البياني رقم 10).

الشكل البياني رقم 10



بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، اقترح بعض الأعضاء أهمية توفير منصة دائمة تقدم برامج ودورات ومحتوى تعليمي للأعضاء المنتسبين. بالإضافة إلى أهمية التأكيد على اعتماد مقاربة نوعية في تطوير التعلّم الإلكتروني، ترتكز على حلول رقمية متقدمة ذات قيمة مضافة واضحة، مع ترشيد استخدام الصيغ التقليدية أو الرقمية ذات المردودية الاستراتيجية المحدودة.

خامساً: أهم التحديات وطرق مواجهتها من خلال الخطة الاستراتيجية للفترة 2026 – 2030

أظهرت نتائج المسح الذي قامت به اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الاستراتيجية للاتحاد إلى وجود توافق كبير بين أعضاء الاتحاد حول أهم التحديات التي ستواجه هيئات الأوراق المالية العربية خلال السنوات الخمس القادمة 2026 – 2030 والتي يجب أن يكون للاتحاد دور في مواجهتها. وضمن هذا الإطار، يمكن تلخيص أهم مطالعات أعضاء الاتحاد بخصوص طرق مواجهة هذه التحديات على النحو التالي:

1. **وضع إطار عام للتعاون والتنسيق بين أعضاء الاتحاد فيما يتعلق باستخدام التشريعات المتعلقة بأسواق راس المال العربية:**

أكدت جميع الهيئات الرقابية على أهمية وضع إطار عام للتعاون والتنسيق بين أعضاء الاتحاد في هذا المجال، حيث وافق بشدة (5) أعضاء على أهمية وضع الإطار، كما وافق (9) كذلك على ذلك، فيما لم يوافق عضوان على ذلك.

2. **تعزيز القدرات الرقابية لهيئات الأوراق المالية العربية وخاصة فيما يتعلق بمواجهة عمليات التعامل الداخلي "Insider Trading":**

قام أغلب الأعضاء بتأييد أهمية إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين، حيث وافق (7) أعضاء بشدة على ذلك، كما وافق (9) أعضاء في حين لم يوافق عضو واحد.

3. **تلبية المتطلبات الأساسية لترقية أعمال الهيئات الرقابية العربية بما يتوافق مع المبادئ والمعايير وأفضل الممارسات الدولية:**

اتفق غالبية الأعضاء على أهمية أن تتوافق المتطلبات الأساسية لترقية أعمال الهيئات الرقابية العربية مع المبادئ والمعايير الدولية، حيث وافق بشدة (8) أعضاء على أهمية ذلك ووافق (8) أعضاء كذلك في حين لم يوافق عضو واحد.

4. **تطبيق مبادئ الحوكمة وقياس مدى الالتزام بها واتخاذ الاجراءات اللازمة بشأن إنفاذ أحكامها:**

أظهرت نتائج المسح بأن غالبية الأعضاء يرى أهمية في تطبيق مبادئ الحوكمة وقياس مدى الالتزام بها في سبيل مواجهة التحديات التي تواجه هيئات الأوراق المالية العربية، حيث وافق بشدة (5) أعضاء على ذلك، كما وافق (10) أعضاء ولم يوافق عضوان.

5. **تطبيق المعايير الدولية بشأن الاستدامة Sustainability في قطاع أسواق رأس المال:**

قام جميع الأعضاء بالاتفاق على أن تطبيق معايير الاستدامة الدولية في قطاع أسواق رأس المال من الطرق المهمة في مواجهة التحديات المستقبلية، حيث وافق بشدة (8) أعضاء ووافق (9) على ذلك.

6. **التعامل مع التطورات في قطاع التكنولوجيا المالية Fintech:**

تشير نتائج المسح إلى تأكيد غالبية الأعضاء على أهمية التعامل مع التطورات في قطاع التكنولوجيا المالية، حيث وافق (11) أعضاء بشدة على أهمية ذلك، كما وافق (5) أعضاء ولم يوافق عضو واحد.

7. **التعامل مع التطورات الحديثة في مجالات الرقمنة Digitalization والذكاء الاصطناعي AI والأصول المشفرة Crypto-Asset:**

وافق جميع أعضاء الاتحاد على أهمية التعامل مع التطورات الحديثة في هذه المجالات حيث وافق بشدة (13) عضو على أهمية ذلك كما وافق (3) أعضاء كذلك.

8. **مواجهة مخاطر الجرائم الإلكترونية Cyber Crime:**

أجمعت الهيئات الأعضاء على ضرورة مواجهة مخاطر الجرائم الإلكترونية باعتبارها جزء من المخاطر المحتمل أن تواجهها هيئات الأوراق المالية العربية خلال السنوات الخميس القادمة، حيث وافق بشدة (12) عضو على أهميتها ووافق (4) عليها كذلك.

9. **مواجهة ضعف السيولة بالأسواق المالية وإصدار أدوات مالية حديثة:**

أشارت نتائج المسح إلى اتفاق جميع الأعضاء على أهمية مواجهة ضعف السيولة وإصدار أدوات مالية حديثة تواكب التطور العالمي، حيث وافق (7) أعضاء بشدة على أهمية ذلك ووافق (9) كذلك.

10. فتح الأسواق أمام الاستثمار الأجنبي:

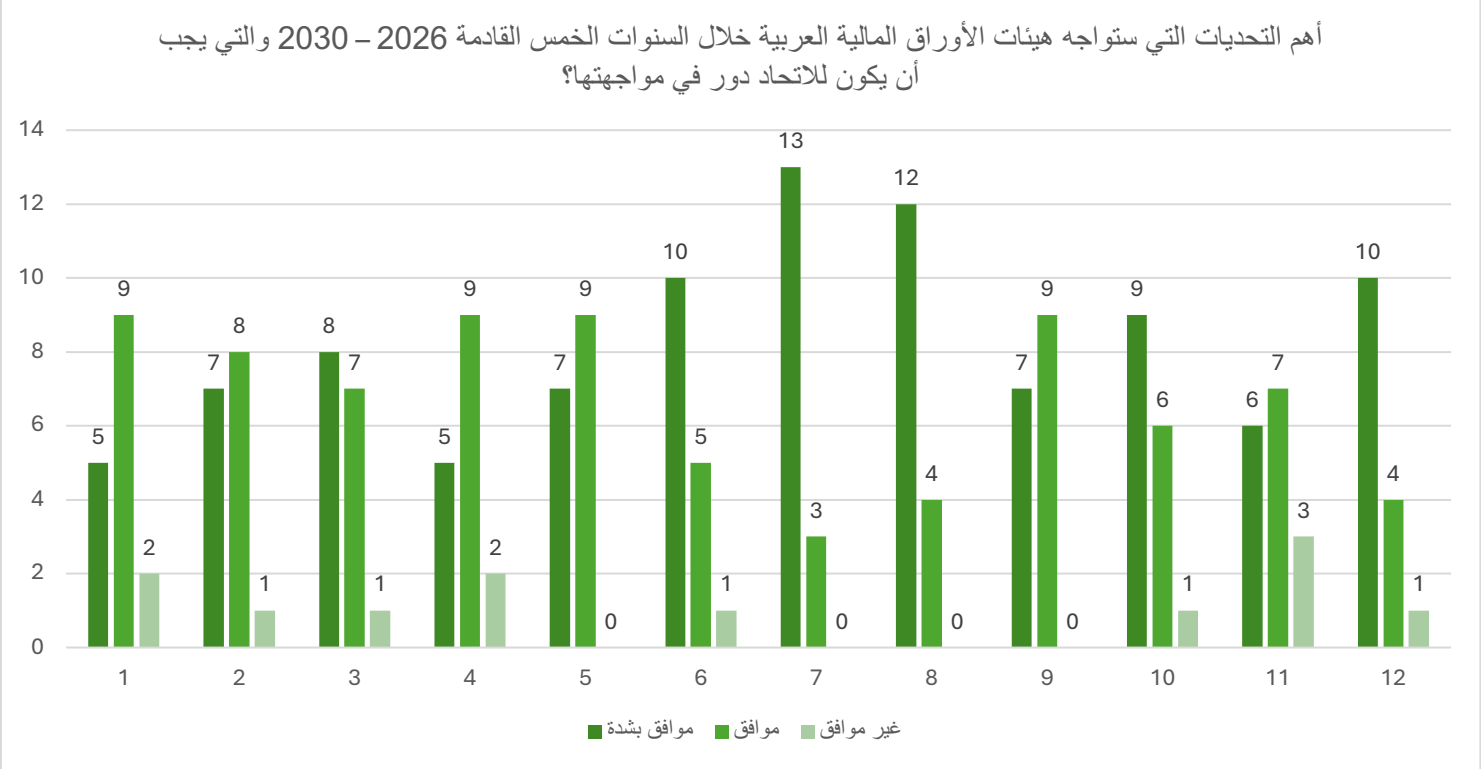
قام أغلب الأعضاء بالموافقة بشدة على أهمية فتح الأسواق أمام الاستثمار الأجنبي بواقع (9) أعضاء، كما قام (6) أعضاء بالموافقة فيما لم يرَ عضو واحد أهمية في ذلك.

11. تعزيز دور هيئات الرقابة في برامج التوعية والتعليم والشمول المالي Financial Inclusion:

أوضح غالبية الأعضاء ضرورة إعطاء أولوية لإقامة برامج التوعية والتعليم والشمول المالي، حيث وافق بشدة (6) أعضاء ووافق (7)، في حين لم يوافق ثلاثة أعضاء على ذلك.

12. رفع مستوى الكوادر الوظيفية والفنية بالهيئة وتدريب الموظفين بالمهارات الجديدة للرقابة:

أظهرت نتائج المسح أن الاهتمام برفع مستوى الكوادر الوظيفية بالهيئات الرقابية وتدريبهم على المهارات الرقابية الجديدة هو من أهم الطرق التي تساعد في مواجهة التحديات المستقبلية، حيث وافق (10) أعضاء بشدة على أهمية هذه النقطة، كما وافق (4) أعضاء في حين لم يوافق عضوان على أهمية ذلك (انظر الشكل البياني رقم 11).



الشكل البياني رقم 11

بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، قام بعض الأعضاء بطرح نبذة عن التحديات التي يمكن ان تواجهها هيئات الأوراق المالية العربية خلال السنوات الخمس القادمة والتي تتمثل بالنقاط التالية:

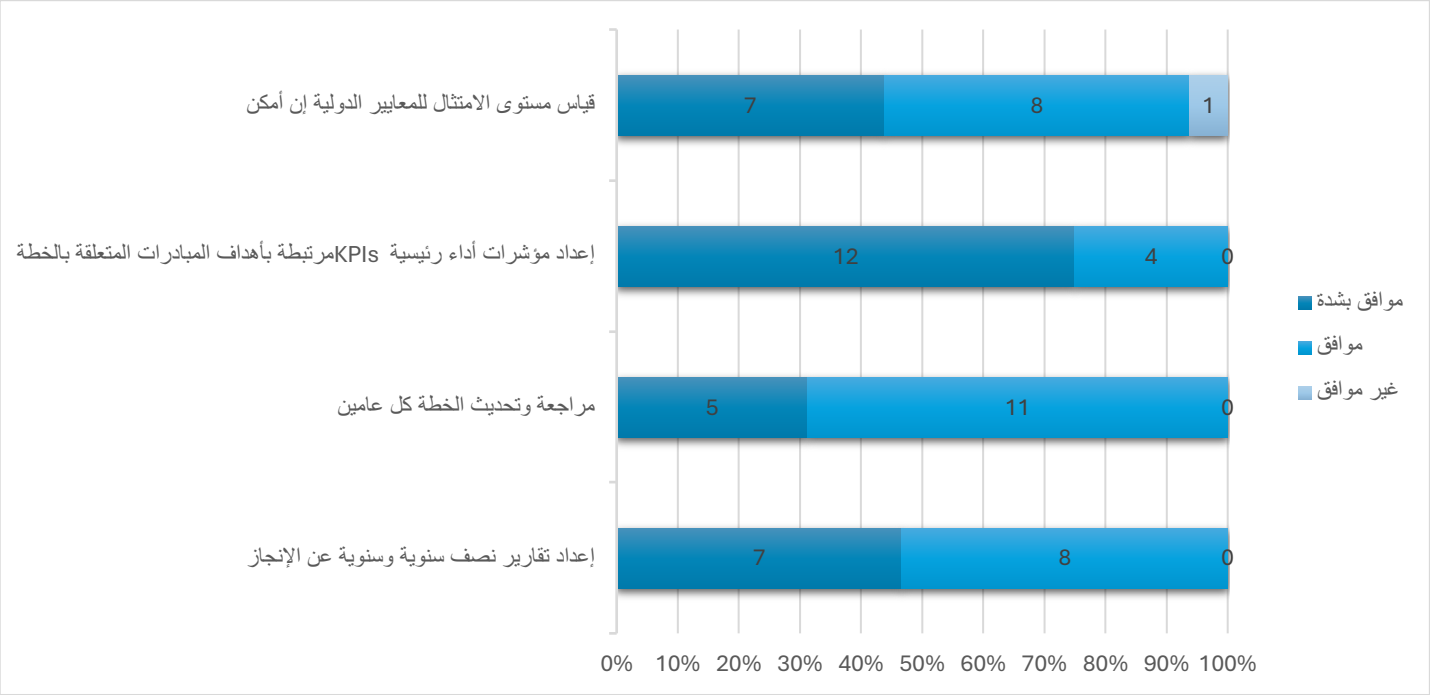
- التحديات التنظيمية والرقابية.
- تحديات التعاون والتنسيق.
- التحديات الاقتصادية والسياسية.
- تطبيق المعايير الدولية بشأن الاستدامة في قطاع أسواق رأس المال.
- اختلاف الأولويات والأطر القانونية مما يجعل التكامل الكامل والانسجام التشريعي تحدياً مستمراً .
- التطورات الإلكترونية
- القدرات المهنية

اقترح بعض الأعضاء كذلك أهم الطرق التي يمكن من خلالها مواجهة التحديات التي يمكن ان تواجهها هيئات الأوراق المالية العربية خلال السنوات الخمس القادمة والتي تتمثل بالنقاط التالية:

- تطوير نظم رقابية وإشرافية قادرة على التعامل مع التطور السريع في الذكاء الاصطناعي وتطبيقات التكنولوجيا المالية.
- تطوير نظم رقابية مرنة وموحدة بين الدول بحيث تشجع الاستثمار عبر الدول العربية مما يمثل تحدي لزيادة السيولة.
- إبراز أن الأولويات المقترحة تجسد رؤية متوازنة وواقعية قائمة على نزاهة الأسواق والابتكار المنضبط والمواءمة الدولية والاستدامة ورأس المال البشري باعتبارها روافع أساسية لترسيخ مصداقية الهيئات الرقابية على المدى المتوسط.
- الموائمة بين المعايير الدولية والخصوصية الوطنية. الرقابة الذكية على الأسواق والانتقال من رقابة لاحقة إلى رقابة استباقية حتى نمكِّن الابتكار ونحمي المستثمر في الوقت ذاته.
- مواجهة تحديات جرائم غسل الأموال. مواجهة جرائم الاحتيال. تنظيم وحوكمة الذكاء الاصطناعي في القطاع المالي. مواكبة التسارع في المسائل المتعلقة بالتكنولوجيا المالية. تعزيز الوعي الاستثماري للجمهور.
- التطورات الإلكترونية. القدرات المهنية. مكافحة الفساد. توفير التمويل. التوعية والتثقيف والشمول المالي.
- مكافحة الفساد
- توفير التمويل
- التوعية والتثقيف والشمول المالي.
- تعزيز القدرات الرقابية لهيئات الأوراق المالية العربية وخاصة فيما يتعلق بمواجهة عمليات التداول بناءً على معلومات داخلية
- التعامل مع التطورات الحديثة في مجالات الرقمنة Digitalization والذكاء الاصطناعي، والأصول المشفرة
- مواجهة ضعف السيولة بالأسواق المالية وإصدار أدوات مالية حديثة. فتح الأسواق أمام الاستثمار الأجنبي

سادساً: أهم المبادرات وسبل تقييم الأداء والإنجاز المقترح المقترحة تضمينها للخطة الاستراتيجية للاتحاد للأعوام 2026 –2030

وفيما يتعلق بسبل تقييم الأداء والإنجاز للخطة، فقد أظهرت نتائج المسح أن جميع الأعضاء يعتبرون إعداد تقارير نصف سنوية عن الإنجاز من أهم السبل لتقييم الأداء والإنجاز. بالإضافة إلى إعداد مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) مرتبطة بأهداف المبادرات المتعلقة بالخطة وكذلك قياس مستوى الامتثال للمعايير الدولية إن أمكن، مع مراجعة وتحديث الخطة كل عامين. في حين يرى أغلب الأعضاء أن قياس مستوى الامتثال للمعايير الدولية من السبل المهمة، حيث يوافق بشدة (7) أعضاء على أهميته، كما يوافق (9) أعضاء كذلك، في حين لم يوافق عضو واحد (انظر الشكل البياني رقم 12).



الشكل البياني رقم 12

سابعاً: أهم مقترحات الأعضاء الإضافية بشأن الخطة الاستراتيجية للاتحاد للأعوام 2026 – 2030

1. إنشاء منصة داخل الاتحاد تطرح فيها تشريعات وأدوات رقابية وحلول RegTech ويتم تقييمها والتصويت عليها من طرف أعضاء الهيئة.
2. عمل قواعد تنظيمية موحدة لأدوات التمويل المستحدثة.
3. عمل منصة تعليمية وتوعية مشتركة بين الهيئات.
4. تطوير أنظمة لحماية المستثمرين الكترونياً.
5. أن يكون الاتحاد منصة مرجعية لرصد أبرز التطورات في الأنظمة والتنظيمات الصادرة عن الهيئات العربية والدولية ومشاركتها مع الأعضاء وعرضها في إطار تطوير القدرات التنظيمية والاستفادة من خبرات الآخرين.
6. ربط أشمل ما بين أعضاء الاتحاد خاصة في مجالات التطور الرقمي والذكاء الاصطناعي والأصول المشفرة.
7. تأمين قدرات تطوير الموظفين لدى الهيئات التي تعاني من صعوبات تمويلية ولا سيما في مجال تعزيز القدرات البشرية والرقابية بما يواكب متطلبات عالم يشهد تطوراً تكنولوجياً متسارعاً.
8. وضع إطار تواصل مشترك يسمح للأعضاء بمشاركة ملاحظاتهم وخبراتهم حول البرامج التكنولوجية المستخدمة في أعمال الرقابة والتنظيم.
9. أن ترتكز الخطة الاستراتيجية الجديدة للاتحاد على تعزيز بناء القدرات المؤسسية وتكريس آليات التعلّم المتبادل وتوسيع نطاق تبادل الخبرات بين هيئات أسواق المال الأعضاء، بما يسهم في بلورة فهم مشترك للتحديات التنظيمية والرقابية، ويدعم اعتماد مقاربات منسقة لمعالجة القضايا ذات الطبيعة المتشابهة.
10. في ضوء التوجه الجماعي للهيئات الأعضاء نحو المواءمة مع المعايير الدولية، ولا سيما تلك الصادرة عن المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO)، يُقترح أن يتمثل الدور المحوري للاتحاد في الاضطلاع بدور منصة إقليمية جامعة، تُواكب أعضائها في استشراف التحديات المستقبلية للتنظيم والرقابة والتعامل معها، دون التوجه في المرحلة الراهنة إلى إعداد أطر أو قواعد تنظيمية موحدة.
11. اعتماد نهج مرن في تنفيذ الخطة يراعي اختلاف أحجام ونضج أسواق رأس المال العربية مع التركيز على الدعم الفني وبناء القدرات العملية وتعزيز دور الاتحاد كجهة فاعلة للتنسيق الرقابي وتبادل الخبرات المستدامة التي تجمع الأعضاء فيما بينهم لتحقيق أقصى استفادة.
12. تعزيز التنسيق وتبادل الخبرات بين الهيئات العربية.
13. دعم مبادرات التحول الرقمي والابتكار المالي.
14. تطوير برامج بناء القدرات الذاتية والتدريب المتخصص.
15. تعزيز دور الاتحاد في حماية المستثمرين.
16. توسيع الشراكة مع المنظمات الدولية.
17. التنسيق المستمر في كافة المحافل الدولية.
18. توحيد الأطر العامة للحوكمة.
19. التنسيق الرقابي وكافة المبادرات الخاصة بشأنه.
20. فتح المشاركة من قبل كل الهيئات العربية.
21. التنسيق بين الهيئات العربية.
22. التحديث الدوري للتحديات المحلية والدولية والمسارات المرسومة لاتحاد هيئات الأوراق المالية العربية المستقبلي والأهداف المستقبلية التي يرغب الاتحاد بتحقيقها وآليات تنفيذها.
23. تطوير الهيكل التنظيمي للاتحاد والحوكمة الداخلية وتعزيز القوى العاملة بما يمكنه من تنفيذ ومتابعة تنفيذ أهداف الخطة الاستراتيجية.

الملحق رقم (3)

مسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2030 – 2026

الملحق الرابع: مسح حول الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026 – 2030

مقدمة

تنفيذا لقرار مجلس الاتحاد المؤرخ في 24 / 04 / 2024 بخصوص تكليف فرق عمل الاتحاد بإعداد الخطة الاستراتيجية لاتحاد هيئات الأوراق المالية العربية للأعوام 2026 – 2030، وفي ضوء تشكيل فرق العمل والتواصل الذي تم مع الأمانة العامة بهذا الشأن، وأهمية إعداد خطة استراتيجية تعكس متطلبات وطموحات أعضاء الاتحاد، فقد تم إعداد المسح المرفق الذي يهدف إلى ما يلي:

1. التعرف على أهم التحديات المحلية والدولية التي تواجه أعضاء الاتحاد ودور الاتحاد في المساهمة في حلها.
2. رسم مسار اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية المستقبلي من خلال تحديد الأهداف المستقبلية التي يرغب الاتحاد بتحقيقها وآليات تنفيذها وسبل تقييم الأداء والإنجاز، وذلك للسنوات الخمس القادمة.
3. اقتراح المبادرات والمتطلبات ذات الأولوية لدى الأعضاء لتضمينها لخطة الاتحاد الاستراتيجية.

وضمن هذا الإطار، نأمل من السادة الأعضاء الإجابة عن الأسئلة الواردة بهذا المسح وارساله إلى الأمانة العامة للاتحاد بأقرب وقت وقبل تاريخ 25/12/2025 على البريد الإلكتروني generalsecretariat@uasa.ae / وذلك لكي نتمكن من انجاز الخطة ضمن المدة المحددة من قبل مجلس الاتحاد.

شاكرين لكم حسن تعاونكم.

اسم الهيئة	
اسم الشخص المسؤول عن إكمال الاستبيان	
البريد الالكتروني للشخص المسؤول عن استكمال الاستبيان	
رقم الهاتف	
التاريخ	

تعزيز انسجام التشريعات والتكامل الرقابي لدى أعضاء الاتحاد مع القواعد والممارسات الدولية

1. ماهي أهم المبادرات التي تعتقد بأهمية تضمينها في الخطة الاستراتيجية في مجال تعزيز انسجام التشريعات لدى الأعضاء مع القواعد والممارسات الدولية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إعداد دراسة حول الإطار العام الرقابي لأعضاء الاتحاد بما في ذلك القطاعات والجهات التي تخضع لرقابتها			
2	إعداد قواعد عامة استرشادية للجوانب المرتبطة بقضايا الالتزام والتنفيذ ومواجهة الجرائم المالية والالكترونية			
3	إعداد مسح حول التشريعات المرتبطة بالرقابة على التكنولوجيات المالية والأصول المشفرة			
4	إعداد مسح عن واقع الحال في قطاع التأمين في أسواق رأس المال العربية			
5	إصدار قواعد الأنشطة المالية عبر الحدود وتدفقات رأس المال			
6	تفعيل اتفاقيات تبادل المعلومات والتحقيقات المشتركة لمكافحة المخاطر العابرة للحدود			
7	تنظيم ورش عمل وجلسات حوارية حول المخاطر والتحديات الرقابية التي يمكن أن تواجهها أسواق المال العربية			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

2. كيف يمكن للاتحاد تعميق التكامل الرقابي وتوحيد المعايير التنظيمية بين هيئات الأوراق المالية العربية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إعداد إطار موحد للرقابة المستندة إلى المخاطر (Risk-Based Supervision)			
2	تحديث وتوسيع قاموس المصطلحات المالية الصادرة عن الاتحاد			
3	إطلاق برنامج للتدريب المشترك والتدريب التبادلي (Job Shadowing) بين موظفي الجهات الرقابية			
4	إنشاء برنامج إقليمي لتطوير حوكمة الشركات ورفع مستوى الالتزام بالحوكمة			
5	إطلاق بوابة التواصل ما بين موظفي أعضاء الاتحاد التي سيتم اطلاقها على موقع الاتحاد الالكتروني			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

تطوير أسواق رأس المال وحماية المستثمرين والاستدامة

3. كيف يمكن تعزيز تكامل وتطوير أسواق رأس المال وحماية المستثمرين لدى هيئات الأوراق المالية العربية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	وضع إطار عام للتعاون بين أعضاء الاتحاد في مجال الإفصاح المتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (ESG)			
2	إعداد دليل حول تعزيز الشفافية في علاقات المستثمرين			
3	وضع دليل عملي للإفصاح عن المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للشركات المدرجة			
4	إطلاق "برنامج تدريبي مشترك لأعضاء لجان تسوية المنازعات"			
5	تأسيس "قاعدة بيانات مشتركة للقرارات والأحكام" المرتبطة بحماية المستثمرين			
6	تعزيز التعاون المرتبط بالتمويل الإسلامي والصكوك والتواصل مع المؤسسات الدولية المرتبطة بذلك			
7	إعداد برامج تدريب عملية حول تجارب أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالالتزام بمعايير المجلس الدولي للاستدامة ISSB			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

التكنولوجيا المالية والأمن السيبراني والأصول المشفرة

4. كيف يتمكن الاتحاد من المساهمة في الجهود الرامية إلى تعزيز قدرات أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالتقدم التكنولوجي بالقطاع المالي؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إعداد دراسة استرشادية حول نماذج الأدوات المالية المبتكرة وأساليب تطبيقها في الأسواق العربية			
2	إعداد ورقة عمل مقارنة لأفضل الممارسات الدولية في تنظيم التمويل الجماعي والتمويل المستند إلى الأصول الرقمية			
3	إعداد دليل استرشادي حول استخدام تقنيات البلوك تشين في أسواق المال العربية			
4	إدراج التشريعات واللوائح التنظيمية الخاصة بالتكنولوجيا المالية ضمن صفحة "تشريعات الأعضاء" على الموقع الرسمي للاتحاد بما يعزز التعاون الرقابي ويدعم تطوير البيئة التنظيمية.			
5	تعزيز التعاون بشأن النماذج التشغيلية، مثل نماذج التسجيل في بيئة الاختبار التجريبية (Sandbox)، وغيرها من النماذج ذات العلاقة بخدمات التكنولوجيا المالية.			
6	إنشاء إطار قانوني عربي للتكنولوجيا المالية والأصول الافتراضية			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

5. كيف يمكن للاتحاد المساهمة في الجهود الرامية إلى تعزيز قدرات أعضاء الاتحاد فيما يتعلق بالأمن السيبراني والأصول المشفرة؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إعداد دليل استرشادي حول آليات الوقاية من الهجمات السيبرانية في البورصات ومراكز الإيداع			
2	إصدار دليل استرشادي حول تنظيم الأصول الرقمية			
3	إطلاق حملة توعية حول مخاطر وفرص الاستثمار في الأصول المشفرة			
4	تشكيل "فريق عمل الأصول الرقمية" على مستوى الاتحاد			
5	إطلاق برنامج بناء القدرات في الرقابة القائمة على البيانات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي AI			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

بناء القدرات والتعليم والشمول المالي

6. كيف يمكن تعزيز بناء القدرات الذاتية لدى هيئات الأوراق المالية العربية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	تأسيس بوابة الكترونية للتعليم المستمر			
2	إعداد دراسة حول مبادرات الشمول المالي لدى الدول الأعضاء بالاتحاد			
3	وضع إطار إقليمي لمكافحة الاحتيال المالي الإلكتروني عبر وسائل التواصل الاجتماعي			
4	المشاركة بالبرامج التي ينظمها اتحاد هيئات الأوراق المالية العربية بالتعاون مع أعضاء الاتحاد			
5	تبادل الزيارات الميدانية مع الهيئات المماثلة العربية والدولية			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

7. ماهي برأيكم أهم المعوقات والتحديات التي تحد من تعزيز وبناء القدرات الذاتية لدى هيئات الأوراق المالية العربية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	ضعف الموارد المالية المتاحة لهذا الجانب			
2	عدم توفر المعرفة والخبرة اللازمة بهذا الشأن			
3	صعوبة التواصل مع الجهات ذات العلاقة في مجالات التدريب والتعليم			
4	ضعف الأجهزة الإدارية والفنية التي تتولى هذه الوظيفة			
5	الموانع السياسية واللوجستية واللغة			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

8. ما هي برأيكم أهم المجالات التي تتطلب اهتمام وأولوية كبيرة في مجالات بناء القدرات الذاتية؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	رفع توعية العاملين بهيئات الأوراق المالية العربية في مجالات الرقابة والإنفاذ والتعامل الداخلي			
2	تدريب العاملين بهيئات الأوراق المالية العربية للتعامل مع الجوانب المتعلقة بالتكنولوجيا المالية والتشريعية والرقمنة وغيرها من الجوانب ذات العلاقة			
3	رفع توعية العاملين بهيئات الأوراق المالية العربية في مجالات التوعية والتعليم والشمول المالي			
4	تدريب العاملين بهيئات الأوراق المالية العربية على الجوانب المتعلقة بالاستدامة وخاصة دور هيئات الرقابة في مجالات الحوكمة والتنمية والمسؤولية الاجتماعية			
5	إعداد برامج تدريبية الكترونية في المجالات الرقابية E-Learning			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

9. يواجه عدد من أعضاء الاتحاد صعوبات فيما يتعلق بتوفير التمويل اللازم للتدريب، فما هي الاقتراحات التي يمكن تبنيها لمعالجة هذه الصعوبات؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	التواصل مع بعض المؤسسات العربية والإقليمية لتوفير التمويل اللازم لعدد من البرامج التدريبية			
2	تعزيز التعاون بين أعضاء الاتحاد بحيث يتم الاتفاق على آلية لتوفير التمويل اللازم للبرامج التدريبية التي ينظمها الاتحاد			
3	تشجيع المبادرات التي تتبناها بعض الدول الأعضاء لاستضافة المتدربين من الهيئات الأعضاء بالاتحاد			
4	انشاء صندوق خاص لغايات التدريب وبناء القدرات الذاتية وبحث سبل تمويله			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

10. كيف يمكن للاتحاد التحول للتعليم الالكتروني وما هي المبادرات التي يمكن القيام بها لزيادة التوعية بالقطاع المالي؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إطلاق محاضرات وبرامج تدريب الكترونية باستخدام الذكاء الاصطناعي تحتوي على مواضيع مختلفة تهم هيئات الأوراق المالية العربية			
2	إطلاق برنامج إذاعي Podcast يستضاف فيه المسؤولين وأصحاب الخبرة لدى هيئات أسواق رأس المال العربية والدولية			
3	إطلاق برامج للتعليم الآلي معتمدة من قبل الاتحاد وتلبي احتياجات الأعضاء			
4	تعزيز تواجد الاتحاد في المنصات الالكترونية والاجتماعية			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

أهم التحديات التي يمكن مواجهتها من خلال الخطة الاستراتيجية للفترة 2026 – 2030

11. ماهي أهم (5) تحديات مستقبلية ستواجه هيئات الأوراق المالية العربية مرتبة من حيث الأهمية؟ (يمكن الاختيار من التحديات الواردة في السؤال السابق)

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	وضع إطار عام للتعاون والتنسيق بين أعضاء الاتحاد فيما يتعلق باستخدام التشريعات المتعلقة بأسواق راس المال العربية			
2	تعزيز القدرات الرقابية لهيئات الأوراق المالية العربية وخاصة فيما يتعلق بمواجهة عمليات التعامل الداخلي "Insider Trading"			
3	تلبية المتطلبات الأساسية لترقية أعمال الهيئات الرقابية العربية بما يتوافق مع المبادئ والمعايير وأفضل الممارسات الدولية			
4	تطبيق مبادئ الحوكمة وقياس مدى الالتزام بها واتخاذ الاجراءات اللازمة بشأن إنفاذ أحكامها			
5	تطبيق المعايير الدولية بشأن الاستدامة Sustainability في قطاع أسواق رأس المال			
6	التعامل مع التطورات في قطاع التكنولوجيا المالية Fintech			
7	التعامل مع التطورات الحديثة في مجالات الرقمنة Digitalization والذكاء الاصطناعي AI والأصول المشفرة Crypto-Asset			
8	مواجهة مخاطر الجرائم الإلكترونية Cyber Crime			
9	مواجهة ضعف السيولة بالأسواق المالية وإصدار أدوات مالية حديثة			
10	فتح الأسواق أمام الاستثمار الأجنبي			
11	تعزيز دور هيئات الرقابة في برامج التوعية والتعليم والشمول المالي Financial Inclusion			
12	رفع مستوى الكوادر الوظيفية والفنية بالهيئة وتدريب الموظفين بالمهارات الجديدة للرقابة			

12. ماهي أهم (5) تحديات مستقبلية ستواجه هيئات الأوراق المالية العربية مرتبة من حيث الأهمية؟ (يمكن الاختيار من التحديات الواردة في السؤال السابق)

- _____
- _____
- _____
- _____
- _____

أهم المبادرات وسبل تقييم الأداء والإنجاز المقترح المقترحة تضمينها للخطة الاستراتيجية للاتحاد للأعوام 2026 – 2030

13. ما هي أهم سبل تقييم الأداء والإنجاز للخطة؟

		موافق بشدة	موافق	غير موافق
1	إعداد تقارير نصف سنوية وسنوية عن الإنجاز			
2	مراجعة وتحديث الخطة كل عامين			
3	إعداد مؤشرات أداء رئيسية (KPIs) مرتبطة بأهداف المبادرات المتعلقة بالخطة			
4	قياس مستوى الامتثال للمعايير الدولية إن أمكن			

أخرى، يرجى ذكرها:

_____

_____

14. يرجى تزويدنا بأي اقتراحات أخرى لديكم فيما يتعلق بالخطة الاستراتيجية للاتحاد 2026 – 2030 والتي يمكن أن تساهم في نجاح هذه الخطة.

- _____
- _____
- _____
- _____
- _____